



宣传本会立场 ● 报导华教讯息 ● 探索教育新知

董总华教综合大厦

动土典礼





跨閱3.0

优质校本 素养领航

5.8.2023 (Sat) — 6.8.2023 (Sun)

地点

实体：亚罗士打吉华独中

线上：ZOOM

活动内容

独中素养导向跨阅课程设计及成果分享

基础及进阶优质校本课程实作演练

专题演讲：

宋怡慧老师（台湾丹凤高中图书馆主任）

张喜崇博士（董总课程委员会主任）

对象

全国华文独中及关丹中华中学行政人员、学科主任、教师

名额

实体：150人
线上：300人

报名费

实体：RM120
线上：RM60

报名截止

2023年7月10日

报名链接



主催单位

马来西亚华校董事联合会总会（董总）

主办学校

亚罗士打吉华独立中学

协办学校

巴生滨华中学、波德申中华中学

伙伴学校

沙巴吧巴中学、檳华女子独立中学、宽柔中学至达城分校、
吉隆坡循人中学、古晋中华第一中学、居銮中华中学、
吉兰丹中华独立中学、吉隆坡中华中学、曼绒南华独立中学、
山打根育源中学、沙巴崇正中学、大山脚日新独立中学



目录

第二期 2023年7月

02 编者语

本会活动

- 03 2023年度董总会员代表大会
- 05 拜访国民型华文中学发展理事会与福联会
- 06 拜访留台联总与留华同学会
- 07 董总拜访彭亨州华教组织、华团和州内华校
- 09 董总2023年华文教育交流访华团

本期焦点

- 11 “董总华教综合大厦”动土典礼
风雨中顺利举行

强化华小董事会功能

- 15 2023年吉玻华校董事培训营
- 16 2023年森美兰华教领袖交流会
- 17 2023年全国华小董事会组织运作调查

编委会成员

出版人 : 陈大锦
总编辑 : 锺伟前
执行编辑 : 张碧之
助理编辑 : 谢春美
编辑委员 : 江伟俊、林纪松、聂婉钻、颜懿澹、
沈天奇、林玉娟
编采小组 : 林玉娟、谢伟伦、谢光量、谢春美、
陈俊良、曾观慧、张碧之
审稿 : 沈天奇、颜懿澹、谢光量、谢伟伦
美术编辑 : 黄颖蕴
排版设计 : 龚秀霞

欢迎浏览<https://www.dongzong.my/v3/book/hj>
下载各期《华教导报》

华教前辈

- 19 缅怀吴建成校长
- 20 缅怀永远的华教园丁莫泰熙

华教综合大厦

- 21 董总华教综合大厦募捐进展

多元族群与文化发展

- 22 2023年独中学生活动经费补助计划
开放申请

教育资讯

- 23 董总师培专案人员赴台参访交流
- 24 董总与英国教育中心联办海外留学教育展
- 25 三级辅导系列：班导师专业成长工作坊
- 26 全国华文独中宿舍生活导师交流会

独中教改

- 27 “人工智能对于教与学现场的冲击”分享会

教育数据

- 28 2022年全国华文独中、关丹中华中学
教师基本资料统计

马来西亚华校董事联合会总会（董总）
United Chinese School Committees'
Association of Malaysia (Dong Zong)
Blok A, Lot 5, Seksyen 10,
Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor, Malaysia.

✆ 603-8736 2337
☎ 603-8736 2779
🌐 www.dongzong.my
✉ support@dongzong.my
f www.facebook.com/dongzong

印刷：
SWAN PRINTING SDN. BHD.
(274710-X)
Lot 5249, Jalan B/S 7/1,
Kawasan Perindustrian Bukit Serdang,
43300 Seri Kembangan, Selangor.
✆ 03-8945 0900 ☎ 03-8945 1654



编者语

为增强全国华小董事会效能，董总去年成立强化华小董事会功能委员会后，今年4月分别在吉打和森美兰举办训练营，深获各校董事好评。为此，本会将联同各属会发放《2023年全国华小董事会组织运作调查》，收集全马华小董事会运作概况。

今年5月，董总主席陈大锦率团至中国北京、上海、南京考察。本次“华文教育交流访华团”是本会自2020年新冠疫情后，首次赴国外参访交流的活动。此外，在4月至6月期间，本会也先后拜访留台联总、留华同学会、国民型中学发展理事会、福建社团联合会和彭亨华校董事联合会，加强彼此联系，交流华教课题。

本期焦点为“董总华教综合大厦动土典礼”。本会自2019年发起筹建董总华教综合大厦计划，至今已筹获近3,400万令吉，惟与4,200万令吉的筹款目标尚有一段距离，希望各界踊跃捐献。动土典礼于6月24日顺利举行后，大厦动工在即，如期建竣后，将成为推广华文教育的新基地。

其他精彩内容包括：“董总师培专案人员赴台参访交流”、“董总与英国教育中心联办海外留学教育展”、“全国华文独中宿舍生活导师交流会”、“人工智能对于教与学现场的冲击分享会”、“2022年全国华文独中、关丹中华中学教师基本资料统计”等。

赞助《华教导报》 印刷费



个人姓名 (中) _____
(英) _____
团体/商号 (中) _____
(英) _____

通讯地址: _____

电话: _____ 传真: _____

日期: _____ 捐献数额: _____

支票/汇票号码: _____

备注: 支票/汇票抬头请注明“马来西亚华校董事联合会总会”或 UNITED CHINESE SCHOOL COMMITTEES' ASSOCIATION OF MALAYSIA

寄至: BLOK A, LOT 5, SEKSYEN 10, JALAN BUKIT, 43000 KAJANG, SELANGOR, MALAYSIA.

银行汇款方式:

银行账户名称: UNITED CHINESE SCHOOL COMMITTEES' ASSOCIATION OF MALAYSIA

银行账户号码: 706-100014-8 (OCBC Bank)

请将汇款凭证电邮至 finance@dongzong.my, 并注明该笔款项为“《华教导报》赞助费”。

若更改地址, 请填写寄回

个人姓名: (中) _____
(英) _____

通讯地址: _____

日期: _____ 捐献数额: _____

2023年度董总会员代表大会 报告工作进展 通过10项提案

会务与组织局江嘉嘉 整理

2023年度董总会员代表大会于6月24日举行，共有13个属会的44位代表出席，并于会上通过10项提案。

董总主席陈大锦在致词时表示，去年10月28日至30日的激励营，确立了董总今后三年（2023年-2025年）的工作方向与重点，包括：一、强化组织联系工作，巩固华教运动；二、深耕母语教育，争取多元与文化平等；三、落实董总华教综合大厦之建设；四、筹募独中教改基金以推进独中教育之专业发展；五、储配接班梯队，优化组织架构与业务机制。

在强化华小董事会的工作上，董总中央委员会深刻地意识到“董事强，则华教强”的重要性，为此在去年12月成立“强化华小董事会功能

委员会”，展开各项工作，以推动华小董事会对本身使命、职责和权力的理解，进而加强华小董事会的运作。

针对推动独中教育发展与管理课题，陈大锦强调，本会自2018年推介《马来西亚华文独中教育蓝图》，至今已有五年。虽然这两年来面对疫情的冲击，但是各项独中教改的工作依然井然有序地依据《蓝图》的指引向前推进。

此外，经过逾四年筹划的董总华教综合大厦，将在当天下午举行动土礼。不过，这项工程却遭董教总教育中心百般阻挠，甚至不惜入禀法庭申请庭令阻止施工。作为地主的独大，以及合法承租者的董总，却被对方指责“非法侵占”土地，陈大锦批评此举荒谬至极。

董总会员代表大会的与会者举手一致通过10项提案。



2023年度董总会员代表大会后，与会代表合影。前排左7起为陈大锦和陈友信。



会员代表出席名单：

柔佛州华校董教联合会：

陈大锦、徐来兴、吴令富、锺镇鸿、颜福隆

马六甲州华校董事会联合会：

杨应俊、杨才国、蔡明彪、陈书森、颜添基

森美兰华校董事联合会：

吴小铭、陈继善、萧馥庆

雪隆华校董事会联合会：

蔡庆文、陈友信、黄再兴、罗志昌、陈云枫

霹靂华校董事会联合会：

陈德杰、黄志伟、郑庭忠、郑东旺

檳城华校董事联合会：

李添霖、黄水芝、王声捷、马再隆

吉打州华校董事联合会：

庄俊隆、潘光耀、陈贵源、郭伟龙、陈思喜

玻璃市华校董事联合会：

涂兴全、王桂叶

彭亨州华校董事联合会：

杨安山、张翔坚

登嘉楼州华校董事联合会：

卢成良、许瑞发、黄循平

吉兰丹州华校董事教师联合会：

叶光威


砂拉越华校董事联合会总会：

包章文

沙巴华文独立中学董事会联合总会：

区锦华、林雅敏、林湧斌、戴贵祥、刘本宏

2023年度董总会员代表大会 大会提案

1. 大会呼吁各方积极响应董总、教总及独大三机构的号召，要求董教总教育中心（非营利）有限公司还原三机构在董事会的主导权，同时支持董总华教综合大厦的建设。
2. 要求政府在行政和立法上展现对抗极端主义的政治意志，严厉对付涉及散播族群与宗教仇恨、恐惧的极端言论，杜绝任何可能破坏社会和谐和言行，制止极端势力滋长。
3. 要求政府贯彻“昌明大马”的治国理念，尽快拟定《多元文化教育政策》的指导性文件，确保教育平等与母语教育权利。
4. 要求政府制度化公平分配资源与拨款各源流教育，依社区需求增建各源流学校。
5. 要求政府成立独立的教育监察委员会，以监督教育部行使公共权力的运作，强化施政效率，防止滥权弊端。
6. 要求政府确保各级学校的预算经费、师资、网络设备等设施均衡分配，以改善城乡教育差距，维护完善的教育环境。
7. 要求政府为国留才储才，从学术角度尽速承认华文独中统考证书，作为进入国立大学及公共服务机构的录取资格。
8. 要求政府制定完善的教师招聘培训制度，一劳永逸解决师范学院、国民型中学华裔教师、国中华文班与华小等各源流学校师资不足问题。
9. 促请政府恢复“国民型中学”的法定地位，履行当年的承诺，改善国民型中学的发展困境。
10. 促请政府鼓励民间团体贡献教育事业，其所得盈余，不论捐款人或受益单位，应一律豁免缴税。非营利组织和民办教育机构也应免于缴付人力资源发展基金（HRDF）。 

董总拜访国民型华文中学发展理事会 与福联会

会务与组织局陈智崇 整理

2023年3月28日，董总主席陈大锦率团先后拜访马来西亚国民型华文中学发展理事会和马来西亚福建社团联合会（福联会），以促进彼此联系，交流华教课题。

陈大锦主席表示，“十年树木，百年树人”，国民型中学作育无数英才，毕业生无论修读师范学位或大学教育科系，都献身华小服务，成为华校的重要师资资源。然而华小与国民型中学师资与校长短缺，国民型中学华裔老师比率骤减仍是当前亟需解决的问题。政府应公平分配教学资源，按照学校的实际情况来实行完善的拨款机制，重视师资和校长短缺问题，确保国民型中学有更好的发展。

国民型华文中学发展理事会主席郭金棠指出，该会创会初心是协助改制中学传承中华文化，发展华文教育，监督和促使政府遵守对国民型中学的承诺和发展，争取公平对待。该会至今已迈入第12年，获得全国81所国民型华文学堂的拥护、支持与合作。

他表示，该会主要任务有6项：一、确保国民型中学有完整的董事会，董事会是国民型中学的监护者，肩负起维护国民型中学的特征，保留华校优良传统的重任；二、确保国民型中学校长谙华语及了解中华文化；三、确保国民型中学学生源自华小，而华文是必修必考科；四、确保国民型中学华文科老师具有大马教育文凭、华文资格和师范大学中文系资格；五、确保国民型中学的数理科继续以英语教学；六、确保国民型中学华文课每周最少200分钟。此外，他也谈到，国民型中学也为国家和华社，作出了重要贡献，即培育了许多华文师资和三语人才。

福建社团联合会署理总会会长陈康益表示，华教是我国华社的骄傲，而董总是捍卫和发展华教的重要组织之一。虽然承认独中统考证书面对各种阻碍，至今仍无法如愿，但从学术角



董总访问团成员与国民型华文中学发展理事会代表合照。



董总访问团与福建社团联合会理事合照。

度来说，统考证书早已走向世界。此外，越来越多友族选择将孩子送进华小就读，加上中国崛起带动华文的经济价值，我国华教未来的发展将会越来越好。

董总访问团成员包括署理主席陈友信、副主席杨应俊、李添霖、卢成良、秘书长庄俊隆、财政杨安山、副秘书长杨才国、中央常务委员叶光威、执行长梁胜义、副执行长（总务处）兼资料与档案局局长主任锺伟前、副执行长（学务处）兼教师教育局主任曾庆方、会务与组织局局长主任林纪松、会务与组织局执行员陈智崇和高燕敏。

国民型华文中学发展理事会的出席代表包括副主席陈泽顺、秘书王文坂、副秘书长余开云、副财政徐品世、理事黄博淳、林兴南（教育组秘书）和陈湘能。

福建社团联合会的出席代表包括总财政王文海、青年团总团长陈世昌、妇女组主席林秀琼、教育局主任拿督庄国安、福利局主任叶怡兴、交际局副局长刘择伟、理事拿督陈顺峰、青年团总秘书马添隆、青年团理事黄福源、妇女组理事蔡绿萍和林雅平。🍵

董总拜访留台联总与留华同学会

会务与组织局陈智崇 整理

2023年4月17日，董总主席陈大锦率团分别拜访马来西亚留台校友会联合总会（留台联总）和马来西亚留华同学会（留华同学会），以促进彼此联系，交流华教课题。

陈大锦主席在拜访留台联总时表示，留台联总自创会以来，除了提供留台升学辅导和资讯，更为留台人提供就业平台，让他们在各领域发挥所学，贡献国家社会。许多留台人也投入独中教育，成为重要的师资、学校行政和董事会重要骨干，对华教发展贡献卓越。

留台联总署理会长彭庆和指出，华团交流有其必要，当华社面对问题时，同舟共济能让事情圆满解决。该会答允联办活动，向留台人为董总华教综合大厦众筹。

而在拜访留华同学会时，陈大锦主席指出，留华同学会与董总一直来往甚密，尤其提供不少新的升学资讯，惠及有兴趣到中国留学的莘莘学子。此外，留华同学会也极力推动各类培训，如前往中国各大学考察和学习的师资培训班、校长研修班等。这不仅能提升师资专业，也让老师和校长们汲取经验，日后在校务行政和教学更上一层楼。

留华同学会会长林国元表示，该会主要业务是关心赴中国升学的学生，为他们举办行前说明会，了解留学的注意事项和准备工作。在全国教育课题上，依然会全力支持董总。

陈大锦主席在与留台联总和留华同学会交流时，都提到在重大华教课题上如小学马来文科爪夷字单元课题，留台联总、留华同学会和其他华团与董总共同发声，维护和发展多源流



董总访问团成员与留华同学会代表合照。



董总访问团与留台联总理事合照。

学校体系，捍卫各族母语教育权利。为了让华文教育站高飞远，迈入新的里程，希望各团体继续鼎力支持董总，一起面对未来的挑战。

董总访问团成员包括署理主席陈友信、副主席杨应俊、秘书长庄俊隆、财政杨安山、副秘书长杨才国、执行长梁胜义、副执行长（学务处）兼教师教育局局主任曾庆方、会务与组织局局主任林纪松、会务与组织局执行员陈智崇和高燕敏。

留台联总的出席代表包括副会长陈章远、林永兴、彭道章、秘书陈闻骢、副财政傅梓豪、常务理事蔡殷焕和张文盈。

留华同学会的出席代表包括署理会长郑建强、副会长苏耀原、秘书长马尚级、财政崔耀豪、理事张家玄、执行秘书卢海宁、曾洁铸和林颖洁。

董总拜访彭亨州华教组织、华团和州内华校

会务与组织局黄奕燊 整理



董总访问团成员与淡马鲁双溪加旺华小董事会和教职员合照。



董总访问团成员与文德甲国民型中学董事会和教职员合照。



董总访问团成员与甘孟培英华小董事和教职员合照。

2023年6月13日至6月16日，董总主席陈大锦率领中央委员和行政部同仁，拜访彭亨州华校董联会、校长和教师组织、华团、发展华小工委、华小、关丹中华中学和国民型中学共29个单位，以促进联系和交流。大家所关注和讨论的教育课题如下：

华小

- 州内75所华小中有42所华小是微型学校，学生少于150人，当中4所少于30人，即北根港口育华华小、立卑美拿华小、淡马鲁双溪加旺华小和百乐县金马梳华小。
- 申请维修拨款问题。
- 仍缺70位教师。
- 委派北京外国语大学毕业生执教，却不委派具SPM华文资格的教师。

- 建议安排华小董事课程，加强董事了解董事会的功能、重要性和运作。
- 建议让受过假期师训的临教或代课老师，填补师资短缺。
- 因教师生产而需聘请临教或代课老师，却面对拨款申请困难。
- 非华裔学生的华文水平和掌握能力有限，老师需花心力教导。
- 华裔生人数逐年下降，非华裔生人数逐年上升。

关丹中华中学

- 高中三学生流失率上升，学生认为高中三的科目和课程繁重。
- 建议探讨独中教育的学生自主学习课题。
- 招生问题。
- 寻求与大学合作，推荐毕业生报读。



董总访问团成员与彭亨华人社团联合会、彭亨中华总商会、彭亨关丹华人社团联合会、关丹中华总商会的理事，以及关丹中华中学董事和教职员合照。



董总访问团成员与丹那布多国民型中学、中青华小的董事和教职员合照。



董总访问团成员与班珍华小董事和教职员合照。

国民型中学

- 华裔师资逐渐减少和来源没有增加，华裔老师适龄退休和提早退休有增长趋势。
- 华文科教师青黄不接，师资培训不足，UPSI一年只有20至30位学生受训。
- 华文科教师的教学节数一般为28至32节。由于师资不足，华文科节数提升至34节，工作量大幅增加。
- 建议增加中学华文师培名额，以及在师范学院重开中学华文师培课程。
- 官方发函致国民型中学校长和老师的信件，称国民型中学为“Sekolah Menengah Kebangsaan (SMK)”，而非“Sekolah Menengah Jenis Kebangsaan (SMJK)”。

- 需要董总和国民型中学发展理事会协助争取拨款。
- 9所国民型中学因土地拥有权问题归纳为“全津贴”的国民型中学。丹那布多国民型中学是其中一所变成“全津贴”的学校，自2021年起就没拿到维修拨款。
- SPM华文课艰难，以致华裔学生不敢报考。

董总访问团成员包括署理主席陈友信，副主席李添霖、卢成良、吴小铭，秘书长庄俊隆、财政杨安山、中央常务委员涂兴全、中央委员吴思亿、执行长梁胜义、副执行长（总务处）兼资料与档案局局长主任锺伟前、会务与组织局局长主任林纪松、会务与组织局执行员陈智崇和黄奕染。 🍷

董总2023年华文教育交流访华团

会务与组织局林纪松、江嘉嘉 整理

为寻求资源提升马来西亚华文教育的发展，借鉴和引进中国先进教育理念，董总主席陈大锦率领董总中央领导层和行政部主管，于2023年5月21日至26日赴北京、南京和上海，进行教育交流参访活动。

这是董总阔别三年，趁疫情趋缓之际，获得驻马来西亚中国大使馆鼎力支持，同时很荣幸受到中国各官方和教育单位欢迎，因而促成此行，成果丰硕。

陈大锦感谢国务院侨务办公室、上海市人民政府侨务办公室和江苏省人民政府侨务办公室对马来西亚华教的协助，也希望北京、南京和上海各教育单位在评鉴制度和学生素质评价系统建设等方面给予指教。今后，董总将持续与有关单位加强沟通联系，借鉴中国教育领域的好经验、好做法，发挥董总的优势和作用，持续推动马来西亚华教发展和中马两国文明互鉴。

此行走访的单位共14个，包括拜会中国华文教育基金会、国务院侨务办公室、中华全国归国华侨联合会、江苏省人民政府侨务办公室、上海市政府侨务办公室；参访阅文集团、华东师范大学、教育部中学校长培训中心、南京市浦口区行知教育集团及其辖下的行知小学、行知中学、石桥中学和石桥小学，以及上海市格致中学。

访华团一行15人，由主席陈大锦担任团长，团员包括署理主席拿督陈友信、副主席卢成良、吴小铭、秘书长庄俊隆、财政拿督杨安山、副秘书长杨才国、中央委员黄再兴、执行长梁胜义、副执行长（总务处）兼资料与档案局局主任锺伟前、秘书室主任江伟俊、考试局主任林美燕博士、学生事务局主任颜彦濂、会务与组织局主任林纪松和课程局副局长主任兼副研究员黄益启。



1. 董总访华团拜会中国国务院侨务办公室，获得国务院侨务办公室主任陈旭博士（前排左六）、国务院侨务事务局局长许玉明及副局长兼华文教育发展中心主任邱立国的热情接待。
2. 董总访华团拜会中国华文教育基金会，与副理事长兼秘书长于晓（右九）、副秘书长兼办公室主任徐婷婷（右七）等合影。
3. 南京浦口区石桥中学庆勇校长（右一）热情接待董总访华团。



4. 董总主席陈大锦（左二）赠送纪念品予中华全国归国华侨联合副主席程学源（右二）。
5. 董总访华团拜访江苏省人民政府侨务办公室，获得江苏省海外联谊会副会长徐东海（前排左四）热情接待并互赠纪念品。
6. 董总访华团访问南京市浦口区行知教育集团，并由董总执行长梁胜义（右一）和行知教育集团总校长杨瑞清（左一）代表签署《友好交流合作备忘录》。
7. 南京市浦口区石桥小学汤春超校长（左五）热情接待董总访华团。
8. 董总访华团拜访上海市人民政府侨务办公室，获得上海侨务办公室主任黄红（右四）的热情接待并互赠纪念品。
9. 董总访华团拜访上海市华东师范大学和中国教育部中学校长培训中心，获得华东师范大学周傲英副校长（左四）和教育部中学校长培训中心主任代蕊华（左三）等的热情接待。

参访日期	参访单位
2023年5月22日	中华人民共和国国务院侨务办公室
	中国华文教育基金会
	中华全国归国华侨联合会（中国侨联）
2023年5月23日	江苏省人民政府侨务办公室
	南京市浦口区行知教育集团
	南京市浦口区行知中学
	南京市浦口区行知小学
2023年5月24日	上海市人民政府侨务办公室
	南京市浦口区石桥中学
	南京市浦口区石桥小学
2023年5月25日	阅文集团、上海格致中学、 中国教育部中学校长培训中心、 华东师范大学

董总华教综合大厦

动土典礼

风雨中顺利举行

总务处谢光量 整理

纵使雨势再大也没有阻挡全国各地逾三百位来自政经文教领域的嘉宾冒着风雨，以行动力挺2023年6月24日的“董总华教综合大厦”动土典礼。

董总主席陈大锦致词中指出，按照工程规划，两年后的今天，董总华教综合大厦将矗立加影华教山岗上，成为培养教育人才的摇篮。他相信，优秀的教师是教育事业发展的核心，因此承诺将提供丰富多样的教师进修与培训课程，通过提升专业素养和教育理念，培养更多热情和创新的教育工作者。

当天也向出席者展示董总华教综合大厦的平面图和景观图。它设有可容纳1,100人的多用途礼堂、15间多功能教室、活动广场、60间宿舍和停车场。这两栋大楼将充分利用绿色概念，加上高效节能和自然采光，创设出生态友好的环境。此外，大厦也设有无障碍设施，以确保各群体通行安全和使用便利。

陈大锦：各界踊跃支持响应

自2019年宣布筹建董总华教综合大厦以来，从民众到学校、华团、公司企业，各界无不踊跃支持和响应捐献。过去四年，董总已先后进行“百万发起人”、“总统葡萄酒筹款”、“学校乐捐卡”和“一砖一瓦献华教”四项筹款活动。

截至动土典礼当天，一共筹近3,400万令吉，距离4,200万令吉的目标还差850万令吉。另外，财政部在2022年12月批准了大厦基金的捐款免税申请，凡捐款予大厦基金者将获得总收入10%的税务减免，捐款免税有效期至2024年12月31日，敬希社会各界继续支持筹建董总华教综合大厦。



陈大锦（上图起）、谢立意和陈友信致词。



逾三百位来自政经文教领域的嘉宾出席动土典礼。

动土典礼的主宾是雪州看守行政议员黄思汉。出席者包括教总主席谢立意、独大教育机构主席拿督陈友信、士布爹区国会议员郭素沁、雪州行政议员许来贤、加影市议会主席纳慕丁、加影华侨产业受托会主席李清福、华总永久名誉会长丹斯里方天兴，大厦发起人：金群利集团创办人拿督李典和Eco Shop Malaysia创办人拿督斯里李家发、IOI集团董事经理兼执行长李耀祖、俐马集团代表拿督吴恒灿、董总财政拿督杨安山和Exsim Group代表黄再兴。



陈大锦（左二）代表三机构赠送纪念品予黄思汉（右二）。

黄思汉代表雪州政府宣布，当局同意只向董总华教综合大厦收取象征式的100令吉土地溢价金（land premium），以显示对华教发展的支持。这项好消息让三机构省下1,000万令吉。

谢立意：放下歧见，团结一致

教总主席谢立意表示，教总和独大将鼎力配合董总华教综合大厦的落成，以便提升华校的教育素质，强化教职人员的专业，培养学生的多元能力。他也特别感谢加影9大华团组成的华侨学校产业受托会一直以来的支持，尤其在1988年把这个地段献给独大，作为民族教育用途。“也因为这样，才有了行政楼、饮水思源楼和教学大楼的建立，这三栋建筑物成为维护、推广和发展华文教育的基地。”他希望各界以华教利益为重，放下歧见，团结一致，携手推动董总华教综合大厦落成，以利弊华教的发展。

陈友信：不忘初衷，超越任何个人议程

独大教育机构主席陈友信指出，新纪元大学学院校地的土地拥有权为独大所有，而独大与董教总筹建董总华教综合大厦，在情、在理、在法都完全不涉及侵占校地的问题。面对外界的不实指控，他



出席嘉宾参与动土仪式。

说三机构有理有据，手上所持地契足以证实地段为该机构拥有。秉着“君子宁交友，也不愿树敌”的立场，他希望以和为贵，不论任何误解，他们都乐意与对方协商，只要不忘初衷，展现诚意，为董总和华教发展的目标而能够超越任何个人议程，为下一代贡献。

回溯历史，董总、教总及独大三机构于1994年联合创立董教总教育中心（非营利）有限公司，以申办新纪元学院，并于1997年获准办学。新纪元学院地段以租约形式，由董总全权处理。陈友信认为，换言之，独大为地段的合法拥有者，董总是建筑物的业者，也是这个地段的使用和管理者，而新纪元大学学院在此地段的身份，原先就是由三机构所拥有及管理下的使用者。

结语

虽然筹划逾四年的董总华教综合大厦施工在即仍面临阻碍，但众华团在动土典礼当天的支持响应，不啻证明不管雨再大，风再狂，最后总会雨过天晴，我们相信董总华教综合大厦定能顺利落成。

董总华教综合大厦筹建进展

2019年

- 发起筹建董总华教综合大厦计划
- 举办“世界总统葡萄酒外交筹款晚宴”

2022年

- 进行工程招标

2020年

- 发起乐捐卡募捐计划
- 发起“一砖一瓦献华教”募捐计划

2023年

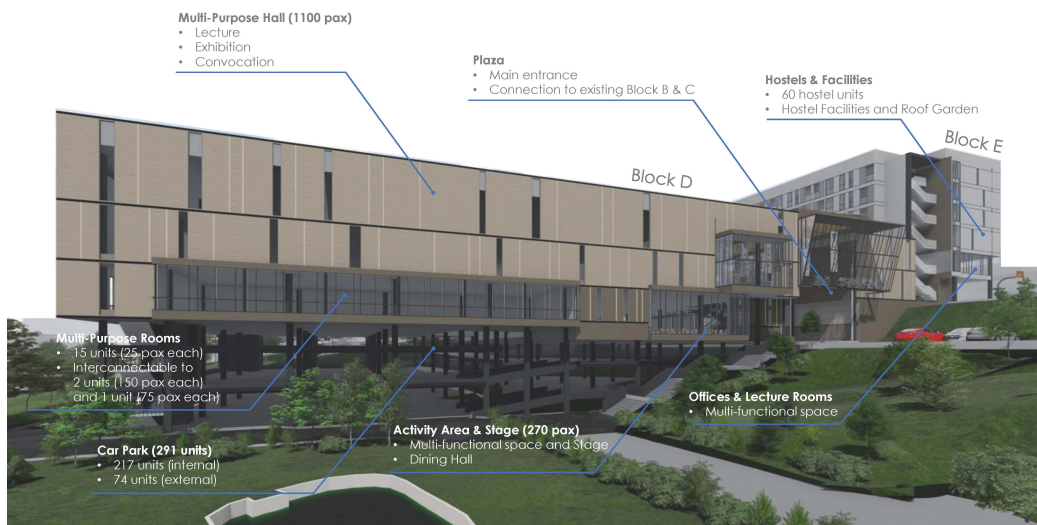
- 完成主要承包商开标工作
- 委任总承包商 (Main Contractor)
- 加影市议会批准建筑图测 (Building Plan)
- 举办动土典礼

2021年

- 推出“董总在线捐款平台”
- 加影市议会批准规划准证 (Kebenaran Merancang)



董总华教综合大厦景观图。



董总华教综合大厦设有可容纳1,100人的多用途礼堂、15间多功能教室、活动广场、60间宿舍和停车场。

2023年吉玻华校董事培训营 加强董事会运作 维护和发展华小

会务与组织局陈智崇 整理



2023吉玻华校董事培训营工委合照。

2023年4月7日至9日，由董总主催、吉打州华校董事联合会主办、玻璃市华校董事联合会协办的“2023年吉玻华校董事培训营”，在吉打日莱峰度假村 (The Jerai Hill Resort) 顺利举办。此活动是董总强化华小董事会功能委员会的推介礼，同时也是该委员会开展的第一场活动。

董总副主席暨强化华小董事会功能委员会主任吴小铭致开幕词时指出，我国华文教育的发展历程已超过200年，而华小董事会在维护和发展华小方面扮演重要角色。然而，在单元化教育政策和行政措施下，华小董事会长期面对被边缘化的窘境，再加上董事会本身的组织运作不健全，各种人事和人为偏差，以及对学校管理、行政操作、教育法令、教育条例、教育部通令、指南和教育蓝图等文件往往缺乏了解，致使董事会职权旁落，未能更有效和充分地发挥董事会的功能，且在履行董事会职权时，面对各种阻难。

他补充，董总中央委员会于2022年12月17日议决成立“强化华小董事会功能委员会”，并推出“董事强则华教强”的口号，以唤醒和协助强化全国华小董事会的组织运作和功能，恢复和有效地履行董事会的权力与责任，以维护华小和董事会。当中也包括设立董事会办公室和保存文件档案，处理校地拥有权和税务问题，提升对学校管理、行政操作和教育理念的认识，完善董事会的学校管理章程和赞助人规则，确保每位董事申请注册并获得董事注册证，制定学

校软硬件发展蓝图和计划，以及向教育部申请拨款等工作。

董总秘书长暨吉打董联会主席庄俊隆指出，自2008年参与华教运动到2016年出任吉打董联会主席，他一直都在学习，并认为华教工作太重要。为期三天两夜的“2023年吉玻华校董事培训营”只是华教的一小步，而对于董总而言，还有很多“步”要走下去。

此培训营大约有70人出席，并安排了7项华教课题分享，以及一项脑力激荡环节。

当天的分享主题为华教的隐忧 (陈君杰)；董总与董联会在华教运动的角色与功能 (庄俊隆)；董事会的使命、职责和权力，及董事注册的重要性 (刘荣禧)；校地拥有权、转换手续及地税课题 (徐来兴)；华小年度预算的编制与方法 (沈天奇)；董事会的结构与运作 (李金桦)；华小申请维修工程的程序与注意事项 (罗永忠)；因地制宜，适性发展：如何打造学校“品牌” (蔡德圣、蔡润茗、马素芬)。

有些学校董事表示此活动让他们受益匪浅，更加了解学校董事会的重要性的责任，会将所学所得在各校实践。

董总中央委员暨“2023年吉玻华校董事培训营”工委主席潘光耀于闭幕时表示，参与培训营犹如充电，让学校董事聚集一堂，共同学习、交流与分享，以让我们在华教路上走得更稳更远。🍲

2023年森美兰华教领袖交流会

会务与组织局陈智崇 整理



董总与森州董联会代表和主讲人合照。

由董总主催、森美兰华校董事联合会主办、芙蓉中华中学作为支持单位的“2023年森美兰华教领袖交流会”，于2023年4月15日在芙蓉中华中学举办。

森美兰董联会邀请了董总秘书长庄俊隆主讲“董总与各州董联会在华教运动扮演的角色”，以及吴健南律师和张康华律师主讲“华校董事会的责任与华小校地问题”。这是董总强化华小董事会功能委员会开展的第二场活动。

董总副主席暨强化华小董事会功能委员会主任、森美兰董联会主席吴小铭致词时指出，董事会在捍卫和发展华文教育上扮演着重要的角色。我们需通过讨论和交流，互相学习，取长补短，掌握和认识当前课题。他希望通过这样的交流会，可以栽培更多本州的华教领袖，并加强华教队伍的凝聚力，成为华教运动的生力军，壮大华教队伍。他补充，若全国华小董事会持续加强组织运作和发挥功能，必定能够更好地维护和发展华小，也有助于发掘和栽培华教人才，并结合广大华社的群众力量，更有效地维护、发展和传承华教，为国家作出贡献。

董总主席陈大锦致词时表示，华文教育是千秋大业，是千千万万人参与、支持的一项群众运动，每一个在华教前线作出奉献的学校董事会、家教协会、校友会、校长、教师、督学、大学和师范学院同道们，都功不可没。大家需齐心协力，分工合作，紧密配合，办好学校，培养学生，维护和发展华教。故此，董总去年12月成立了“强化华小董事会功能委员会”，并推出“董事强则华教强”的口号，目前该委员会已经积极开展相关工作，以加强华小董事会的组织运作和功能。他说，华教队伍的建设，以及各界的鼎力支持，是华教运动重要的一环。因此，华教领袖和各团体同道，需作出各种努力，秉持“关心政治，超越政党”的原则，团结一切可以团结的力量，创造和运用有利形势，维护和发展华教，达成华教的愿景和目标。

本次交流会让各校代表更了解华教运动和校董会课题。多所华小董事提出各校面对的校地问题，律师也予以解答，并提出解决问题的建议。🍕

序	课题	主讲
1.	董总与各州董联会在华教运动扮演的角色	董总秘书长庄俊隆
2.	华校董事会的责任与华小校地问题	张康华律师、吴健南律师

董事强则华教强

2023年全国华小董事会组织运作调查

资料与档案局 整理

《1996年教育法令》阐明所有国民型华文小学都必须有董事会来管理，并规定每位董事必须在该教育法令下注册，在作业程序上是向州教育局注册官提呈董事注册申请，并获得学校董事注册证，才能享有合法的管理权。

但是，在单元化教育政策下，华文教育的发展并未获得公平合理的待遇和权益。华小董事会即使被教育法令赋予管理学校的权力和责任，却长期被边缘化，甚至面对禁止董事会代表签署支票、不得处理食堂招标、开标和签署合约等层层限制。

另一方面，经过长期被边缘化后，华小董事会的组织和运作并不健全，其内部人事和人为产生的各种偏差，再加上成员对学校管理、行政操作、教育法令条例，甚至教育部的通令指南、教育蓝图等亦不太了解，致使董事会职权渐渐旁落，未能有效彰显功能，也缺乏意识到董事会的组织运作是否依法合规。

董总“强化华小董事会功能委员会”将于2023年下旬发出调查问卷，收集全国华小董

事会资料，以了解各校的学校注册证状况、董事注册申请状况、董事会的组织结构和运作健全与否（各组别董事是否齐全，有无制定董事会的学校管理章程和赞助人规则，董事会会议的召开程序是否依法合规等）以及学校发展概况。除此之外，也着重收集各校董事会章程和赞助人规则、学校发展蓝图等文件。在掌握详细的数据和资料后，将制定完善的方案，针对性地协助各华小董事会改善组织运作，履行管理学校的职责。

问卷主要调查10个项目：

第一部分：学校基本资料

填写基本资料，包括学校名称、创校年份、学校编号、学校等级、地址、坐落位置等。

第二部分：学校注册证

填写学校注册证资料，包括是否有保存学校注册证及其展示地点。

第三部分：学校董事会的组织结构和每位学校董事的注册证

需要填答的资料包括有无成立学校董事会、董事会各组别董事人数（如学校赞助人代表、产业信托人代表、校友代表 / 校友会代表、家长代表 / 家教协会代表、教育部 / 官委代表、教会 / 宗教团体代表，以及其他代表）、是否有向教育局提呈董事注册申请、是否有取得教育局董事注册批文、提供全体董事名单。

第四部分：学校董事会章程

收集学校董事会章程的资料，包括是否有制定董事会章程、章程是否有提交教育局注册官批准及批准进展 / 过程。随交回的问卷提供华文和马来文 / 英文版本的学校董事会章程副本各一份。

第五部分：学校赞助人规则

调查学校制定的赞助人规则是否完善，回答学校董事会章程有无条文提及赞助人规则、如何选出赞助人代表和董事会产业信托人以担任学校董事等问题。随交回的问卷提供一份学校赞助人规则副本。

第六部分：学校董事会会议

填写董事会会议召开的次数和各次会议概况如日期和出席人数，有无呈交会议通知信和会议记录给教育局注册官。

第七部分：学校土地

调查校地面积和校园各地段资料、是否拖欠地税和门牌税及拖欠数额。

第八部分：学校发展蓝图

调查是否有制定学校发展蓝图，随交回的问卷提供一份学校发展蓝图。

第九部分：学校财政预算和教育拨款申请

调查学校申请教育拨款状况，了解各校是否熟悉申请程序，有否制定学校财政预算。

第十部分：校园外产业

注明拥有哪些校园外产业（土地、商店、房屋或其他）。

调查问卷将由董总属会分发予州内所有华小董事会，特此呼吁各校董事会配合，在截止期限内填交问卷，以利统计分析。📄

强化华小董事会功能网站



董总出版品



董总成立“强化华小董事会功能委员会”，参阅第124期《华教导报》报导。

强化华小董事会功能网站<https://resource.dongzong.my/education-subject/awareness>

董总出版品（下载电子版<https://resource.dongzong.my/qhxx-ziliao/qhxx-ziliao5>）：

1. 华小董事参考资料
2. 华小董事会章程手册
3. 马来西亚华校董事会地位演变大事记要（1950-2010年）
4. 1996年教育法令（中译本）

独中教育运动的先行者

——缅怀吴建成校长

编采小组 整理

林连玉基金主席吴建成校长于2023年5月13日与世长辞，享年73岁。

吴建成校长热爱华文教育，一生奉献予教育事业。他先后在怡保深斋中学、吉兰丹中华独中、吉隆坡尊孔独中掌校，数十年如一日，是大家心目中永远的校长，后期致力于追随族魂林连玉先生的志业，鞠躬尽瘁，殚精竭虑，令人景仰。

吴建成校长担任校长期间，积极参与董教总全国华文独中工委会的教育改革工作。1988年至1994年，他代表教总加入董教总全国华文独中工委，担任工委会的委员和师资教育局委员。1996年至2000年出任常务委员会副总务，同时也是师资教育局、出版局委员，以及规划与发展部主任。2000年至2008年，除了原有职务外，还出任常务委员增设的教育主任、学务委员会主任委员。

他身兼多职从不言累，意志坚定，对独中教育发展具有“舍我其谁”的雄图大志。他心系独中的未来，觉得独中教育不能固步自封，因而不断向外取经，以期能汲取国外经验，俾作独中教改理论与实践

之参考，称得上“独中教育运动的先行者”。他随董总教育考察团先后前往中国湖南汨罗考察素质教育、辽宁省盘锦市实验中学学习“魏书生教书育人之道”、考察台湾的教育改革。2000年，还参与教改小组拟定《独中教改纲领》，并于2003年完成《独中教改纲领》（草案）。

如果说教书育人是每一位老师的使命和责任，对吴建成校长来说是远远不够的，那是终身的志业，一辈子的责任。他于1985年接任沈亭校长，在怡保深斋中学担任校长长达6年半，后在1991年到吉兰丹中华独中，一待就是10年。2001年，年届50的他，为了平息当时吉隆坡尊孔独中内部纠纷，扛起了掌校大任。从尊孔独中退下来的那一年，他60岁。2011年至2018年，吴建成校长再次回到丹中掌校。即便身在杏坛，吴建成校长也活跃于文教组织，包括担任林连玉基金董事会主席、董教总独中工委小型独中发展专案组主任、独大教育机构副主席。

吴建成校长的离世令人惋惜，他一生为独中教育事业奋斗，也积极推动跨族群文教交流，他是一位令人景仰的学者、教育家。他的精神将继续激励着我们勇往直前，为华文教育事业、为传承中华文化而努力。

在此，董总全体同仁，缅怀吴建成校长，愿逝者安息。🕯️

吴建成校长为“华教松”置牌，时为2003年第四届“全国华文独中行政人员研讨会”之《独中教改纲领》草案专题讨论。





铮铮铁骨，磊磊丹心 缅怀永远的华教园丁 莫泰熙

出版与文宣局 整理

莫生这一生信仰信念“华教”，不图虚名，不计个人利益，无私奉献铸魂。他心有大我，追求两个精神——林连玉精神（抗争坚持）、南大精神（自强不息）。如今，华教精神多了一个莫泰熙的“园丁精神”（莫忘本源，身体力行；立大志，做小事：做好小事，成就大事。）。他说：“立大志做小事，把每一件小事都做好、做深、做透，终究会成为‘大事’”。

“在董总工作我是全身投入，做过很多部门，开会没有人排椅子我就排椅子。最记得跟老陆（陆庭谕）去演讲，我开车、拍照做记录，我们是早出早归的，第二天凌晨才回到家。所以那种工作环境，会让你认为这个氛围是很了不起的。”

2023年6月16日，我们尊敬的董总前首席行政主任，永远的华教园丁莫泰熙与世长辞，享年79岁，令华社深感惋惜和悲痛。莫泰熙（尊称莫生）一生为华教付出，勇于承担，高风亮节，敢为天下先的精神万古长青，永照后世。他温暖生命最后时光，手写遗言“感谢每一个好人，好人是不会寂寞的！”。

1968年毕业于南洋大学的莫生，一生秉持“南大精神”，用“自强不息”走完他的一生。莫生是林连玉老师和林晃昇老总的追随者，他身体力行，把一生都奉献在华教路上，尤其是在担任董总20余年的首席行政主任期间，历经独大官司、综合学校计划、茅草行动、1996年教育法令、大选诉求等多项不利华教发展的政策。尽管面对各种压力，莫生无所畏惧，与华教同道全力捍卫身为马来西亚国民应享有的基本权利，维护母语教育的发展。

我国华教运动须“两步并行”，一方面要维护华教而展开的社会运动。另一方面，要提升

教育专业，在获得华教领袖的支持下，莫生带领行政同仁，见证了许多从无到有，从建设再建设，秘书处从几个人到几十个人最后到100多人，负责华教运动和教育专业的工作，在这期间主持、参与的重大建设工作包括：建设董教总教育中心、创办新纪元学院、举办721万人宴、1219华教盛会，以及董总创会50周年的盛况等，当中也包括提倡素质教育，师资培训，行政人员提升管理等教育专业的工作，当之无愧成为马来西亚华文教育奋斗史的重要见证人。

散播华教种子的园丁

自2000年，莫生开始走入全马各地中学宣讲华教，到处散播华教种子，点燃年轻人心中的火种。平均每年讲授100场的华教故事课，累计听过华教故事课的人数超过5万人。2002年，董总出版《真理的声音》，作为“华教故事10讲”学习手册。2003年，莫生口述，黄祯玉老师编写了第一本华教故事读本《点燃心中的火种》。

莫生自2006年6月在董总退下岗位，没有脱离华教运动。2007年1月1日起，以“永远的华教园丁”的名义，继续走进华小、国中、独中、师范院校宣讲华教故事。甚至，还到中国和台湾举办巡回演讲，把马来西亚的华教发扬到海外。2007年至2008年，他远赴吉兰丹中华独中

担任代校长。2009年至2016年担任林连玉基金常务董事。

为了实现“人人都讲华教故事”的梦想，莫生先后于2018年和2020年，与一批华教同道注册“园丁出版社”和成立“钉钉团队”。2021年出版的

《小树成林》，即是那些听过华教故事课的“小树”，而今长大为“林”的孩子，用他们的语言传递华教的声音。莫生希望，接下来会有新一批的年轻人可以出版《一片森林》，让众人述说马来西亚华教故事，体现推动华教工作是一步一脚印的精神！📖



董总华教综合大厦募捐进展

总务处谢光量 整理

2019年，董总发起筹建华教综合大厦计划，截至2023年7月3日，已筹获3,399万令吉。此筹款目标为4,200万令吉。

目前正在进行的“一砖一瓦献华教”留名墙募捐活动分为两种机制。第一种捐献机制是，捐款1,000令吉的个人或捐款3,000令吉的企业、团体或公司，将获得在留名墙上刻上捐献者或捐献者指定的名字。

第二种捐献机制则是捐款150万令吉、50万令吉、30万令吉、20万令吉、10万令吉和5万令吉者，将分别在活动广场、历史文物馆、培训中心、楼层、教师和宿舍的空间标志捐献者芳名。凡认捐100万令吉或以上者，将成为百万发起人。

此外，所有捐款者皆能享有税务减免。

华教综合大厦基金已在《1967年的所得税法令》第44（11C）条文下获得捐款免税地位。在此条文下，纳税人捐给“华教综合大厦”的款项，可凭着董总开出的免税收据，在申报个人或

公司所得税时，获得税务减免。

董总的在线捐款平台能够支援各种支付方式，包括网银支付（FPX）、信用卡、电子钱包如Boost、GrabPay、ShopeePay和Touch'nGo eWallet。欢迎社会各界人士继续支持筹建华教综合大厦。详情请浏览董总在线捐款平台，网站为<https://donate.dongzong.my>。

捐款方式亦可通过网络转账或支票志明“United Chinese School Committees' Association of Malaysia (Donation)”，银行账号为223-302-378-9（UOB（M）BHD）。

任何询问，欢迎联络董总华教综合大厦募捐小组谢先生，电话03-8736 2337分机号279，或WhatsApp至手机号017-877 2336，或电邮至donation@dongzong.my。📖



董总在线捐款平台



“一砖一瓦献华教”
宣传视频

2023年独中中学生活动经费补助计划 开放申请

学生事务局叶兴隆 整理

董总学生事务局今年继续主办第四届“2023年华文独中中学生活动经费补助计划”（前称“独中多元文化活动补助计划”），期能提升中学生的多元文化与公民素养，未来更自信地面对日趋多元、开放的社会。

为了响应联合国“2030年永续议程”及17项永续发展目标，主办单位将性别平等、负责任消费与生产、气候行动，纳入今年的补助范畴，借此希望学校应因当前多元社会，认识多元性别，重视性歧视与霸凌，探讨过度开发所导致的气候变迁课题。

透过学校的课外活动促发公民精神和培养公民能力，学生参与课外活动，亦有助他们了解和掌握政治过程，提高社交和政治技巧。联课或学生活动之重要性可见一斑，不论在地教育（Place-based learning）或社区教育（Community-based learning），都是透过实

作来巩固知识、态度、信念等。学生参与课外活动和个人政治校能感、公民能力、将来的政治与社会事务参与，皆有着正向关系。

本计划对象为全国华文独中和关丹中华中学社团、班级，欢迎有兴趣者组队报名。凡符合减少不平等、永续城市与社区等多元文化主题的活动内容，亦欢迎申请。补助金额由委员会决定，颁致录取通过的学校，惟各计划补助金额以RM2,000为限。报名截止日期为2023年7月31日，活动举办日期由即日起至2023年11月19日。任何询问，请洽董总学生事务局执行员叶兴隆（电话：03-8736 2337，分机301）。

较早前，本局在2023年4月29日向各校师生说明计划详情，共有13所学校师生参与。当天邀请到培风中学黄雪莱校长和辜秋莹老师，报告去年获得补助的活动执行成果。

2023年华文独中中学生活动经费补助计划

2023 MICSS Co-curriculum Student Activity Fund Project

对象：

全国华文独中与关丹中华中学学生社团及班级。

最高补助金额：RM2000

主题：多元文化、性别平等、气候行动

JULY 31,

2023

(报名截止日期)

活动资讯：<https://bit.ly/43HCYmH>

联络：叶兴隆执行员 03-87362337 分机301 电邮：co-curriculum@dongzong.my



董总师培专案人员赴台参访交流 关心师培学生情况 促进合作大学协作

教师教育局谢秋嫦 整理



1



2



3



4

1. 董总师培专案人员谢秋嫦（左三）、林冰冰（左二）、罗紫霖（右二）与东华大学国际事务处侯介泽副处长（左一）、教师教育学院潘文福院长（右三）、国际事务处宋之华组长（右一）和两位师培生合影。
2. 董总师培专案人员与国立彰化师范大学国际处和师培中心师长交流奖学金简章细则、师培生修习教育课程等课题。
3. 董总师培专案人员与国立彰化师范大学师培生餐叙，关心学生在学的情况。
4. 董总师培专案人员与国立台湾师范大学进修推广学院国际教育组洽谈华文独中校长和教师培训活动的合作计划。

董总自2015年积极展开培养华文独中师资合作计划后至今已与台湾9所大学进行合作，由相关大学提供四年奖学金，鼓励更多学生毕业后加入华文独中教书育人的行列。此外，董总也提供贷款给有志从事教育工作的学生，协助青年学子筑梦就学，减轻负担。

为了与师培专案计划的合作大学加强教育合作关系，与师培生交流，关心师培学生在学情况，董总教师教育局谢秋嫦、罗紫霖和学务处林冰冰同事于2023年3月5日至11日，赴台展开师培专案推进工作，拜访国立中兴大学、国立彰化师范大学、国立高雄师范大学和国立东华大学。

此次拜访的交流议题以师培生修读教程课程历程、奖学金开放科系以及如何合作加强宣导计划为主。经此交流，帮助业务同仁更具体

掌握当前台湾师培政策的改变、教育课程内容的调整，也藉此讨论和修正奖学金申请简则。业务同仁也分别与四所合作大学的15位师培生会面交流，关心他们的就学情况，了解和收集修读教育课程过程中所面对的问题，以及提供大四师培生未来就业资讯与辅导等等。

上述交流互动，促进合作共识，了解学生需求，有助于优化作业，使本师培专案机制更加完善，保障学生获得优质教育。

此次参访的另外一项重要任务是拜访国立台湾师范大学进修推广学院，洽谈两项培训活动的合作计划，分别是“校长职能素养培训班”，以及配合独中课程总纲的“教师增能项目”。进修推广学院李惠玲总召和国际教育组郑逸娴督导盛情接待董总人员，双方对合作细节达到初步共识，并将继续跟进，以期能促成这两项计划。📌

董总与英国教育中心联办海外留学教育展

学生事务局蔡美婷 整理



主办单位与各高校参展代表合照。

董总与英国教育中心（UKEC）首度联办的“海外留学教育展”于2023年2月25日在吉隆坡的亚洲国际仲裁中心（Asian International Arbitration Centre, AIAC）圆满举行。

本次教育展共邀请了24所来自英国、爱尔兰、中国香港和澳门地区的高校及单位前来参展。近100位学生和家長出席参观各大学摊位，以获取入学申请和奖学金资讯，了解各校的热門科系和就业前景，而各高校代表也提供一对一咨询。

此次教育展入场免费，并提供茶点和赠品给观展者，以及在特定时间进行抽奖，让学生们有机会参与，可谓收获满满。

此站教育展结束后，主办单位也为参展大学安排3天到雪隆区的4所国际学校举办校园教育展，向该校学生提供升学咨询。



英国、香港和澳门地区高校展区。

参展大学/单位 (24所)

英国	
1	University of Bath
2	Durham University
3	University of Exeter
4	Cardiff University
5	University of Essex
6	Manchester Metropolitan University
7	Queen Mary University of London
8	University of Sheffield
9	University of Surrey
10	University of York
11	University of Kent
12	University of Liverpool
13	University of the West of England (UWE) Bristol
14	University of Southampton*
15	University of Nottingham*
16	University of Reading*
17	Heriot-Watt University*
爱尔兰	
18	Education in Ireland (爱尔兰留学官方代表)
19	RCSI-UCD Malaysia Campus*
中国香港特别行政区	
20	The Education University of Hong Kong
21	Lingnan University
22	The Hong Kong Polytechnic University
中国澳门特别行政区	
23	University of Macao
24	University of Saint Joseph, Macau

* 为拥有马来西亚分校之大学



三级辅导系列：班导师专业成长工作坊

——“管教的艺术”和“倾听与同理”议题分享

学生事务局许汉顺 整理

2023年3月25日，董总学生事务局在Zoom线上平台举办“三级辅导系列：班导师专业成长工作坊”。此次系列活动和班导师们一同探讨“管教的艺术”和“倾听与同理”，邀请董教总华文独中工委会学生事务委员会训导与辅导工作小组的委员参与分享。

主题	主讲人
管教的艺术	训导工作小组召集人 赖丽萍老师
	训导工作小组委员 王嘉显老师
倾听与同理	辅导工作小组委员 林明申老师
	辅导工作小组委员 陈永净老师

管教的艺术

马六甲培风中学学务副校长兼训导处主任王嘉显老师分享了“正向管教”议题，并引用教育部《2003年专业通令》，列出学生犯错的级别以及体罚学生的准则。管教与惩罚的主要目的是削弱与降低不当行为的发生，促进良好行为，进而达成教育目的。惩罚对个体在特定情况下的不当反应，再施予其痛苦、剥夺或不愉快的结果，使之建立适当行为。管教则是教导孩子，无论何时何地都懂得并愿意遵守纪律和规范，发自内心保持自律。

训导工作小组召集人赖丽萍老师则指出，师生之间的沟通需温和及坚定。在师生沟通里，破坏关系的话语看似没什么，实则可能造成伤害。不适当的沟通方式会将学生拒于千里，而适当的沟通方式包含真诚和接纳，才是促进师生关系的语言。

表达个人意见时，可以具体描述对方的行为和自身感受，客观描述事实，具体告知希望对方怎么做，保留回转余地并且邀请合作，让对方充分了解自己的想法，让对方更了解自己的心情和想法，以达到有效沟通。

倾听与同理

辅导工作小组两位委员林明申老师和陈永净老师在下半场以非暴力沟通作为架构来谈“倾听与同理”议题。

非暴力沟通是马歇尔·卢森堡博士所提出的沟通方式。也许很多人不认为本身的沟通方式是“暴力”的，但只要言语常常引起别人不舒服，甚至痛苦，便是暴力。

同理心并非不批判或评价对方，而是读出对方的感受，同时也理解对方的观点，还有感同身受。



与会者随后亦参与分组讨论，透过实际操作，运用各项技巧来加强自身学习。在回馈中，老师们表示课程内容契合当今校园面对的议题，是新手班导师们应对问题的指南，他们期待讲师能分享更多案例，以供参考。163名来自27所独中的教师都非常满意这场线上活动。👍

全国华文独中宿舍生活导师交流会

——检讨工作 探讨议题 汇集建议 凝聚共识

学生事务局张厚耀 整理



1. 大合照。
2. 参与者进行分组讨论和演练。
3. 宿舍生活导师座谈和交流场景。

由董总学生事务局主办的“2023年全国华文独中宿舍生活导师交流会”于2023年4月25日至26日，在董总A402礼堂圆满举行。

此次交流会是自2019年经历了三年新冠肺炎疫情后的第一场宿舍生活导师的实体活动，共有来自全国23所华文独中的70名宿舍生活导师参与。

这项阔别了四年的宿舍议题交流会，以“完善独中宿舍管理工作体系”为宗旨，希望达成三项目标：一、检讨全国独中宿舍工作管理办法；二、探讨学校宿舍工作的相关议题；三、凝聚各校共识，为独中宿舍教育工作提供意见和建议。

此次活动邀请了三位拥有多年宿舍管理经验和心理咨商背景的老师担任讲师，分别是巴生滨华中学舍务处陈丽思主任、新加坡辅仁国际学校宿舍导师陈志祥老师，以及亚罗士打吉华独中舍务处林陈佩琴副主任。主讲者为与会者讲授四个主题，包括：一、师生沟通技巧；

二、人际关系与情绪管理；三、宿舍的活动筹备与管理（如何从零开始办宿舍活动）；四、宿舍自治会的培训与经验交流。

活动以授课、小组讨论、实物演练、个案解决等多元方式进行，让与会者相互讨论和分享宿舍管理的经历，再从中探讨现有宿舍管理问题，特别是面对疫情后的学生管教问题，在情绪管理、学习问题、同侪互动上都需要更有效和适当的给予辅导和协助。

与此同时，宿舍前线的生活导师也面对不少管理压力。宿舍管理必须与时俱进，与会的生活导师透过本次交流相互砥砺、劝勉后，希望他们都能获得满满的正能量，回到各自岗位继续为学校舍务奉献。

与会者希望未来的宿舍管理系统更加专业、稳定，减少生活导师流失，强化心理辅导咨商的专业，令宿舍学生干部培训系统化，确保舍务的生态系统永续循环，并且持续改进和提升。🍪

“人工智能对于教与学现场的冲击”分享会

秘书室曾观慧 整理



主讲人余远泽教授。

随着科技发展，人工智能（Artificial Intelligence，简称AI）技术逐渐引入教育领域，从而改变教育现场。为了让马来西亚教学工作者更好地应对人工智能所带来的挑战，董总于2023年4月26日举办“人工智能对于教与学现场的冲击”线上分享会，邀得台湾国立高雄师范大学图书资讯处处长兼人工智能研发产学中心主任余远泽教授主讲。

余教授分享多个AI工具在教育现场上的使用，其中ChatGPT除了在教学上的10种用途，还具备搜索、基本对谈、电邮回复、资料重点整理、歌词撰写、故事创作、翻译、修改文法错误等功能。人工智能技术发展的确会改变教育环境，余教授鼓励教学工作者不要抗拒智慧工具，而是拥抱和活用工具。

人工智慧教学相比传统教学更加多元，教师可透过大数据和网络资源、AI工具来辅助制作教具和教材，推荐学习资源，收集和评估学生的学习情况，以及调整教学内容。但是，教师们必须正确使用人工智能，若过度依赖会影响思辨和找寻答案的能力，影响和削弱与学生之间的情感联系；并且要注意保护学生的隐私，避免个资泄露。无论如何，科技技术不断更新，我们应该化阻力为助力，让AI成为辅助工具，再由人的批判与独立思考能力来检核正确性，唯有持续吸取新知识，才能与时俱进。

教师的职责特殊，不仅传授知识，通过课堂互动观察学生在课堂的反应，根据情况调整教学策略，还扮演心灵导师，引导学生在道德、心理和社交等全面发展。余教授认为未来的教育应该是人工智能与教师相互合作的模式。若仍沿用传统式的教育方法，则一定会被取代，故要不断创新、创造价值，建议教师们可通过以下方式适应人工智慧时代：

- (1) 掌握人工智慧技术，学习如何应用这些技术来改进教学和学习；
- (2) 了解学生的需求和问题，提供人性化的支援和指导；
- (3) 发挥导师作用，引导学生思考，促进自主学习，鼓励学生探索和实验等；
- (4) 促进学生之间的社交互动，并教导学生如何发展社交技能；
- (5) 持续学习和专业发展，如参加研讨会、培训课程，阅读相关的研究报告和书籍等。

与会教师们表示，本次分享会有助于深入了解人工智能发展及其在教学领域运用。随着科技的进步，学生在学习方式上拥有了更多的选择，教师在教学上也应具备更开放的思维。就目前而言，人工智能无法取代教师，教师通过不断提升，可与AI工具在教学活动上互补不足，提升教学成效。此外，教师们希望分享会能增加实务操作的环节，观摩他校在教学现场使用AI工具的成果。👏



2022年全国华文独中教师基本资料统计

教师教育局 整理

“2022年度全国华文独中教师资料调查”于2022年4月寄发给60+2所华文独立中学，8月完成问卷回收和统计。本问卷调查共发出62份，回收62份，回收率达100%。

图1：2022年全国华文独中教职员（教学与非教学）人数和百分比

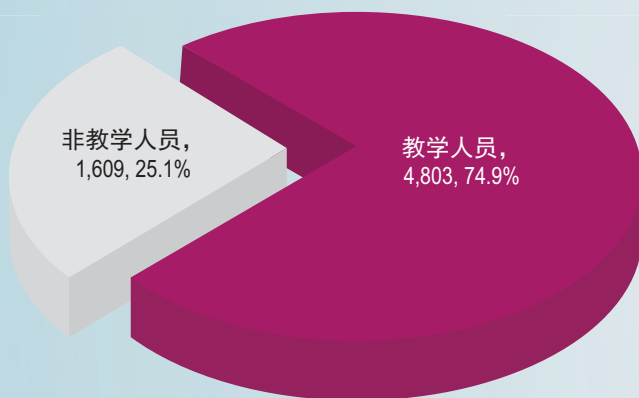


表1：2022年全国华文独中教学人员（按职称分类）人数和百分比

教学人员类别	人数	百分比 (%)
校长	61	1.27
署理校长	3	0.06
副校长	74	1.54
行政主任	650	13.53
各科主任	617	12.85
普通教师	3,398	70.75
合计	4,803	100.00

表2：2022年全国华文独中教师性别统计

性别	人数	百分比 (%)
男	1,648	34.31
女	3,155	65.69
总数	4,803	100.00

图2：2022年全国华文独中教师种族（公民）人数和百分比

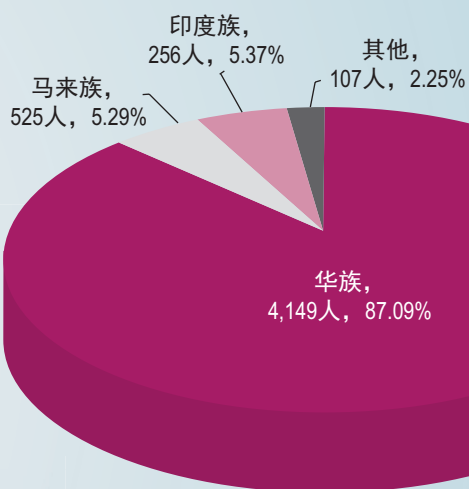
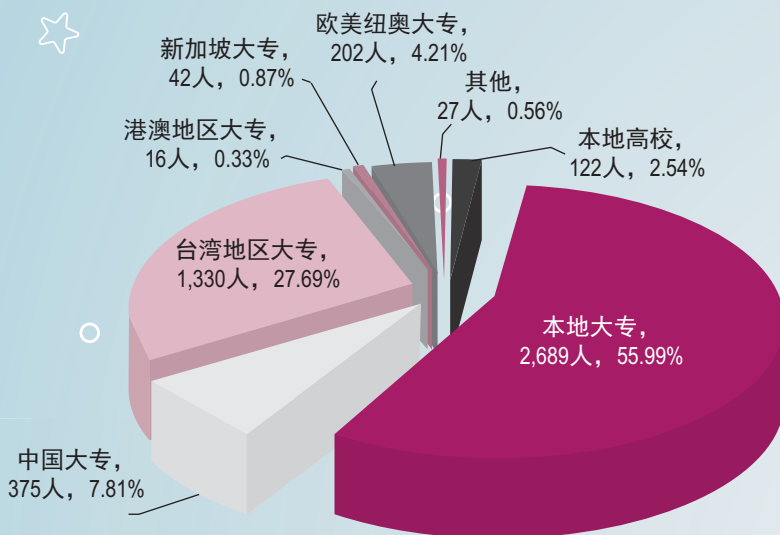


表3：2022年全国华文独中教师国籍（非公民）人数和百分比

国家 / 地区	人数	百分比 (%)
中国	27	69.23
台湾地区	10	25.64
印尼	1	2.56
美国	1	2.56
合计	39	100.00

图3：2022年全国华文独中教师最高学历毕业国家 / 地区人数和百分比



注：本地高校学历是指华文独中高中统考、A-level、STPM或SPM。

图4：2022年全国华文独中教师学历人数和百分比

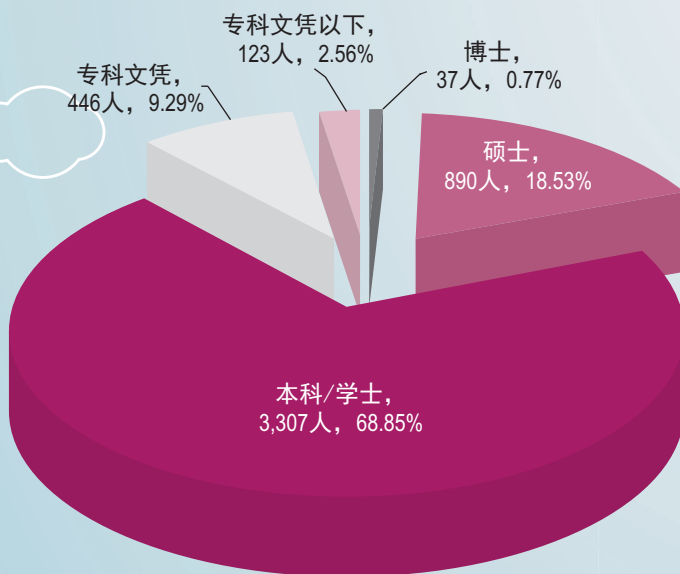


图5：2022年全国华文独中教师教育专业资历人数和百分比

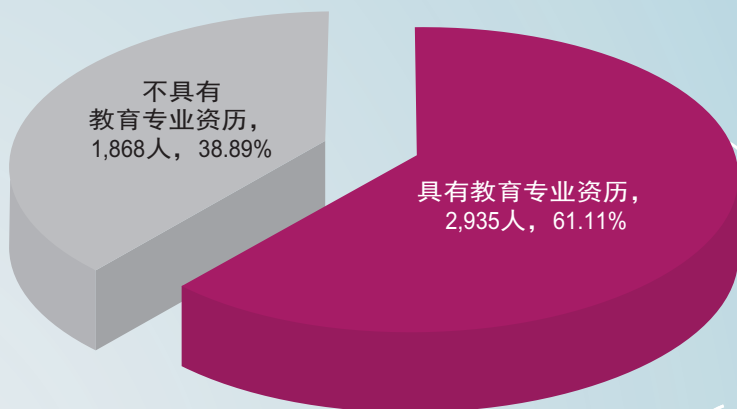


图6：2018年至2022年全国华文独中教师教育专业资历统计表

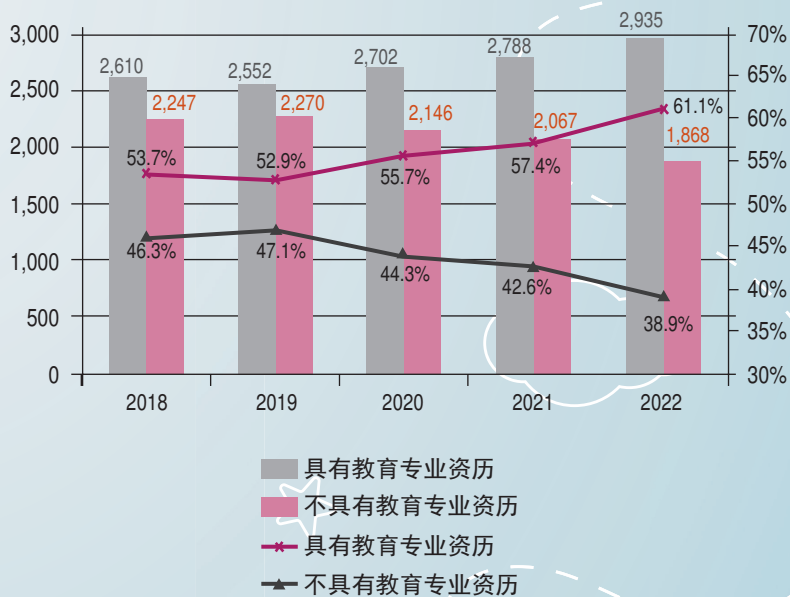


表3：2022年1至6月份全国华文独中各学科教师短缺人数（科目按短缺人数依序排列）

学科	短缺人数
数学	16
英文	12
物理	6
华文	4
地理	4
电脑	4
历史	3
化学	3
辅导活动	3

学科	短缺人数
美术	3
初中科学	2
餐饮管理	2
国文	1
生物	1
商业学	1
簿计	1
经济学	1
体育	1
合计	68

资料来源：董总教师教育局2022年8月统计整理。

2022年关丹中华中学教师资料统计

教师教育局 整理

表1：教职员（教学与非教学，按职称分类）
人数和百分比

职称	人数	百分比 (%)
校长	1	1.09
副校长	1	1.09
行政主任	13	14.13
各科主任	8	8.70
普通教师	35	38.04
非教学行政主任	3	3.26
宿舍管理人员	3	3.26
职工	28	30.43
合计	92	100.00

表2：教师种族（公民）人数和百分比

种族	人数	百分比 (%)
华族	50	89.29
马来族	5	8.93
印度族	1	1.79
合计	56	100.00

表3：教师国籍（非公民）人数和百分比

国家 / 地区	人数	百分比 (%)
中国	2	100.00
合计	2	100.00

表4：教师最高学历人数和百分比

最高学历	人数	百分比 (%)
博士	0	0.00
硕士	12	20.69
本科/学士	44	75.86
专科文凭	1	1.72
专科文凭以下	1	1.72
合计	58	100.00

表5：教师最高学历毕业国家 / 地区人数和百分比

毕业地区	人数	百分比 (%)
本地高校 (SPM、STPM、A-level)	1	1.72
本地大专院校	37	63.79
中国大专院校	5	8.62
台湾地区大专院校	11	18.97
欧美纽澳大专院校	4	6.90
合计	58	100.00

资料来源：董总教师教育局2022年8月统计整理。

2023年3月-5月

华教大事纪要



请扫描二维码浏览
“马来西亚华文教育大事记”

资料与档案局谢春美 整理

日期	事项
3月1日	● 教育部部长法丽娜在国会以书面回复伊斯兰党日莱区国会议员沙比利询及政府承认统考证书的进展时重申，根据《1996年教育法令》和国家教育政策的规定，教育部至今没有计划承认独中统考证书。
3月4日	● 教育部向全国州教育局发出公函，在UASA马来文科目中达到第三级（TP3）至第六级（TP6）的华淡小学生可直升中一，考获第一级（TP1）和第二级（TP2）的学生，则须上预备班。
3月12日	● 土团党妇女组主席丽娜哈仑在土团党代表大会总结时，建议政府关闭华小和淡小，只创立单一源流的“团结学校”。
3月13日	● 由董总、教总、国民型华中中学校长理事会、国民型华中中学发展理事会及马来西亚中学华文教师联谊会组成的“我要当老师”工委，呼吁有志成为华小老师的国中和独中生，踊跃申请教育部的师范课程。
3月16日	● 教育部部长法丽娜在国会书面回复土团党冯莫区国会议员莫哈末纳兹里的提问指出，教育部统考特别委员会（PPDUEC）从成立至解散，从未向教育部提呈任何研究报告。
	● 独中统考特别委员会时任主席邱武英针对教育部部长法丽娜表示该部至今没有接获独中统考特别委员会的任何报告指出，委员会未提交报告主要原因有3个，即2018年委任该委员会的时任教育部部长马智礼辞职、希盟政府倒台，以及后来全球受到冠病疫情的袭击，而无法会见接任的教育部部长莫哈末拉兹。
3月22日	● 砂拉越总理阿邦佐哈里在接受《The Edge》专访时强调，承认独中统考证书在西马政治上被视为是“烫手山芋”，但在砂拉越从来就不是一项争议性的课题，而是留住人才的一种方式。
4月1日	● 教育部副部长林慧英向媒体指出，全国目前缺乏约2万名老师，尤其缺乏英语、国语和伊斯兰教科目的老师。教育部已采取措施，最快可在2023年6至8月解决问题。
4月7日	● 由董总主催，吉打董联会主办，玻璃市董联会协办的2023年吉玻华校董事会培训营，于4月7日至9日在吉打日莱峰度假村举办。
4月14日	● 砂拉越华文独中董联会举办“第8次砂拉越华文独中校长联席会议”。
4月16日	● 霹雳董联会举行会员大会暨改选，南华独中董理事长颜登逸蝉联主席一职。
	● 由董总主催，森美兰董联会主办的森美兰华教领袖交流会，在芙蓉中华中学举行。
4月20日	● 行动党秘书长暨交通部部长陆兆福宣布，2023年华文独中拨款的申请已获得首相兼财政部部长安华的批准，每所独中获25万令吉拨款，而有关拨款将在开斋节公假后两周全数发予各独中董事会户口，移交仪式暂定在5月5日举行。
4月27日	● 董总与澳门7所高校签署合作协议，华文独中统考证书受澳门各高等院校承认及接受作为申请入学标准。

日期	事项
4月29日	● 2023年度砂拉越董联会总会会员大会暨第12届理事会选举在诗巫举行，担任两届4年砂拉越董联会主席的刘利民正式卸任，由包章文接过领导棒子，成为新届主席。
5月2日	● 台湾侨务委员会宣布“2023年全球杰出侨生校友”选拔成果，共18位在各个领域杰出表现校友荣膺，马来西亚占8位，包括董总主席陈大锦、企业家潘健成、台湾中原大学全球校友总会总会会长方俊能及电台主持人兼节目制作人谢劲程等。
5月3日	● 教育部发表文告指出，基于天气炎热，该部已同意特别允许教育部旗下所有教育机构的学生、教师和职员，在校园内穿得体的衣服或运动服，也不强制学生穿校服和打领带。
5月5日	● 交通部部长陆兆福把团结政府拨给全国华文独中的1,575万令吉，移交董总主席陈大锦，款项也已在5月3日汇入各独中银行账户。
5月7日	● 台湾大学系统国际高中联盟在巴生兴华中学与国内13所华文独中签约，以促进与我国独中在学术与教学方面的交流。
5月13日	● 林连玉基金主席、董总前常务委员吴建成校长因心脏病衰竭抢救无效，与世长辞，享寿73岁。
5月16日	● 配合全国教师节庆典，教育部宣布10项举措，以加强教师的福利及减轻工作负担。
	● 马来西亚中国银行宣布推出“中国银行华文教育助学金”计划，以资助全国华文独中及关丹中华中学的清寒子弟，首阶段计划将发放260份助学金，每份金额为500令吉，总拨款达13万令吉。
5月20日	● 雪兰莪州行政议员许来贤在出席新纪元大学学院25周年校庆典礼时指出，雪州大臣阿米鲁丁即将在近期内公布拨地给州内华文独中和改制中学。
5月23日	● 教育部部长法丽娜在国会下议院回答诚信党四加亭区国会议员阿米诺胡达的提问时宣布，教育部决定在2026年将新学年调回至1月份开课，而2025年则会调回至2月份开课。
	● 留台联总全体理事会会议通过全力支持董总筹建“华教综合大厦”的筹款计划，留台联总鼓励所有留台生以及社会贤达积极响应筹款活动。
5月27日	● 霹雳董联会举办2023年独中复兴运动50周年教育研讨会。
5月28日	● 霹雳董联会独中复兴运动50周年万人团结宴在怡保深斋中学大草场盛大举行，现场设有400席，出席者约有4,000人，场面盛大和热烈。
5月30日	● 教总召开2023年第72届会员代表大会，会上通过9项大会提案，包括吁请教育部取消在学生人数少于30人的微型学校推行复级班计划。
5月31日	● 教育部与董总及教总举行第二次会议，共商各项华教课题，讨论的内容包括华小师资短缺、华小维修拨款、重启聘请临教计划、微型华小前景、2023年教师学士课程（PISMP）招生进展等，而教育部捎来的好消息之一，即只要华小提出申请，必定能得到维修拨款。

(综合整理自各大报章的新闻报导)



欢迎阅读电子书

