

# 華教

CHINESE EDUCATION  
BULLETIN

# 導報



## 《马来西亚华文独中教育蓝图》 教育发展基金筹款晚宴

2017年9月30日



新书推荐

# 独中教育的 现实与理想

2015年马来西亚华文独立中学教育研讨会论文集

本论文集收编了14篇独中教育工作者于“2015年马来西亚华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会”中研讨的部分教学论文，以进一步推广独中学术研究风气，提高独中教育的办学素质以及建构独中教育的办学特色。

## 独中教育的 现实与理想

2015年马来西亚华文独立中学教育研讨会论文集  
Proceedings of the Malaysia Independent Chinese  
Secondary School Education Conference 2015

每本售价：  
西马RM38  
东马RM40

折扣 **30%**



出版单位

地址

Blok A, Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor D. E., Malaysia.

网站

<http://publisher.dongzong.my>

电邮

[info\\_publishing@dongzong.my](mailto:info_publishing@dongzong.my)

销售单位

董总出版局

电话

(603) 8736 2337 (分线: 276、213)

传真

(603) 8736 2779

# 目录 CONTENTS

第三期 2017年9月

## 会务资讯

- 02 2017年度董总会员代表大会圆满举行
- 04 董总2017年华文教育交流访华团
- 06 2017年森美兰华教领袖培训营
- 07 董总巡访各州华文独中与华小
- 12 华文独中统考课题跨族群扩大交流会
- 14 2017年度马来西亚华校董事领导与发展工作坊
- 16 董总获资讯安全管理体系 (ISMS) 认证

## 本期焦点

- 17 发动筹募《马来西亚华文独中教育》蓝图教育发展基金

## 独中教育

- 22 “借鉴与建构：打造马来西亚华文独中德育及公民教育”学术研讨会
- 24 《2016年全国华文独中调查报告》正式出版
- 25 “第四届中学生插画创作比赛”反应热烈
- 26 董总课程局学科/行政人员赴台湾教育观摩参访团
- 29 2017年全国华文独中辅导教师成长大会
- 30 2017年马来西亚华文独中教育学术研讨会暨教享悦教学成果发表会

|       |                     |
|-------|---------------------|
| 编辑主任  | 孔婉莹                 |
| 执行编辑  | 黄宝玉                 |
| 编辑委员  | 锺伟前、聂婉钻、潘永杰、李甜福、林玉娟 |
| 编采组成员 | 李甜福、谢春美、叶响荣、叶永杰、黄宝玉 |
| 美术指导  | 聂婉钻、梁翠芳             |
| 美术编辑  | 张立滢                 |

封面设计：张厚耀

马来西亚华校董事联合会总会 (董总)  
United Chinese School Committees'  
Association of Malaysia  
Blok A, Lot 5, Seksyen 10, (Dong Zong)  
Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor, Malaysia.

☎ 603-8736 2337  
☎ 603-8736 2779  
🌐 www.dongzong.my  
✉ support@dongzong.my  
f www.facebook.com/dongzong

印刷：

ANEKAPRINT & PACKAGING SDN BHD  
(528479-W)

No.6 & 8, Jalan Asa 8,  
Kawasan Perusahaan Ringan, Taman Asa Jaya,  
43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan.

☎ 603-8739 8500 ☎ 603-8736 4568

## 2017年度董总会员代表大会圆满举行

### 同心协力开启华教新篇章

会务与组织组江嘉嘉 整理

董总于2017年6月18日举行2017年度董总会员代表大会，获得12个州属会的43位代表参与。

董总主席天猛公拿督刘利民在致词时，欢迎沙巴华文独中董总重新回到董总大家庭，委派代表出席大会，同时也祝贺雪隆董联会的蔡庆文同道及其团队在6月17日的改选中大获全胜。他希望董总与13州属会同心一致开启华教新篇章。

他指出，回首过去的一年，第30届董总中央委员会群策群力的合作下，以及各州属会的配合与支持，董总已逐渐摆脱风波所带来的负面影响，重新建立起组织的形象。

“但是我们仍然需要努力和强化与基层之间的关系，利用一切可以利用的条件和管道，争取和推进华教的整体利益。”

他在会后召开的新闻发布会上发表了董总对当前华小和独中课题的看法。他强调，华小董事会应自强，捍卫华小校地主权，并且拒绝推行“双语言课程计划”（DLP）。而近期来受到大家关注的微型学校课题，董总吁请教育部加强对微型学校的资助，公布各源流微型学校的教育水平提升方案，公平分配教育资源，以确保每一个学生都能够享有平等的教育机会和资源。而在增建华小的课题方面，董总绝对不认同把迁校当作是增建华小，政府不应该偷换概念，误导华社，淡化对增建华小的争取，或是以迁校代替增建华小。

此外，在独中课题方面，刘利民也促请政府制度化每年拨款给全国60+1所华文独中，并根据全国60+1所华文独中的学生人数，以每名学生1000令吉的学校津贴方式，每年至少拨款8000万令吉给全国60+1所华文独中。



他表示，全国60+1所华文独中学生总人数，从2003年的5万2850人增加至今年的8万5304人，涨幅61.41%。

“城市地区更是爆满，大部分独中已呈饱和，校地空间严重不足，难以再增加招收的学生。”他促请政府批准增建华文独中或兴建华文独中分校，以满足华裔子弟接受母语教育的需求。

在争取全面承认统考证书的课题上，刘利民吁请中央政府不要再拿承认统考课题来消遣华社。他强调，在争取承认华文独中统考证书方面，董总会持续向有关当局，不管是中央政府或州政府，只要有机会，就会锲而不舍极力去争取，同时也表达董总对华文独中、华文教育的坚持。然而，在争取的过程中，董总也认清了一个事实——统考的承认迟迟无法落实，最关键的因素是统考不仅仅是学术课题，而是政治课题。

他说，华文独中统考证书的学术水平和价值早已受到国内外高等院校的充份与广泛肯定，政府承认统考证书，就等同于认同华社和对民间办学的肯定，认可华文教育对国家的建设与贡献。



2017年度董总会员代表大会会议现场一隅。

## 大会通过10项重要议案

董总也在本年度的会员代表大大会通过了以下10项提案：

1. 大会吁请全国华小三机构坚持立场，反对在华小实行“双语言课程计划（DLP）”，以维护华小的特征与本质。
2. 大会吁请教育部和高教部尽快与董总进行三方会谈，商讨承认华文独中统考证书，作为就读国立大学及在公共服务机构任职的录取资格。
3. 大会促请政府修正《2013 - 2025年教育大蓝图》内不利于母语教育生存与发展的政策和措施。
4. 大会吁请全国华小董事会采取积极行动，正视及解决各校土地拥有权问题，避免不断发生校地纠纷，以保障华小的稳健发展。
5. 大会促请政府负责全国华小和国民型中学的全部行政和发展开销及所需教育资源，确保尽快在今年内完成发放2017年度拨款；同时制度化每年拨款予全国华文独中。
6. 大会促请政府根据社区人口、各源流教育需求和社区学校规划原理，制度化拨款及拨地以增建华小及各源流学校。
7. 大会促请教育部公布各源流微型学校的教育水平提升方案，公平分配教育资源，以确保每一个学生都能够享有平等的教育机会和资源。
8. 大会促请政府批准增建华文独中或兴建华文独中分校，以满足华裔子弟接受母语教育的需求。
9. 大会促请社会各界对董总拟定及即将公布的《马来西亚华文独中教育蓝图》草案提出意见与建议，并踊跃捐款以达成筹募500万令吉的目标，作为落实该教育蓝图的发展基金。
10. 大会促请政府恢复“国民型中学”的法定地位，履行政府对国民型中学当年的各种承诺。

## 董总2017年华文教育交流访华团

### 加强双边联系 促进教育交流

会务与组织组江嘉嘉 整理



4月24日: 出发

董总主席天猛公拿督刘利民(中)率团到中国福建省进行教育访问。

董总中央领导层及行政部高阶主管一行8人在董总主席天猛公拿督刘利民的率领下,于4月24日至27日前往中国福建进行为期4天的教育访问,以通过教育交流争取资源,进而促进我国华文教育的发展。

这是继2016年8月董总新任领导首度组团参访中国北京进行教育访问后,董总再度组织访华团。访问团拜会与参访了福建省的5个单位及学校,包括福建省人民政府侨务办公室、厦门大学、华侨大学、集美大学和集美中学。

这项由国务院侨办主办、福建省侨办承办的2017年“华文教育·教育交流”马来西亚访华团,于4月25日在福州参访交流时,获得福建省侨办主任冯志农、副主任刘良辉会见。

冯志农表示,他对董总长期以来推动马来西亚华文教育事业以及取得的成就表示了高度赞赏。他希望福建省侨办与董总能够加强联系往来,在推动华文教育、增进中马两国友好关系等方面共同努力。

刘利民指出,董总非常感谢中国国务院和福建省人民政府侨务办公室,以及驻马中国大使馆一直以来给予马来西亚华文教育的支持,并促进董总与中国紧密的教育合作关系。

“教育是一项持续性的事业,为了确保马来西亚华

文独中教育体系能够蓬勃发展,我们希望国侨办和福建省侨办能够一如既往地支援马来西亚华文教育的发展。”

他说,为了日后能继续提升我国华文独中教师专业与素质,董总准备在今年继续开展马来西亚华文独中师资培养培训项目。董总期许能够在福建省华侨大学和厦门大学等大学里展开这些师资培养培训项目,特别是华文独中联课与体育教师研习班和华文独中学科教师赴华研习班。与此同时,董总希望福建省侨办和国侨办能够协助董总在开展这些培训项目的同时,也能够予以相应的赞助,促使有关培训项目能够顺利进行,而华文独中教育也因为专业的师资队伍,其教育素质就能获得大大的提升。

访问团也希望通过这次拜会参访,能够与中国教育单位建立合作契机,为未来培训教师人才,提供合作的机制与管道。另外,也通过参访学校了解中国福建省的中学和大学的教育发展、学校环境、办学特色、师资培训等概况。

访问团由主席天猛公拿督刘利民担任团长,团员包括秘书长傅振荃、财政庄俊隆、首席执行官孔婉莹、学务与师资局局长曾庆方、会务与资讯局局长林纪松等。

4月25日：访问福建省人民政府侨务办公室



左：福建省人民政府侨务办公室冯志农主任  
右：董总主席天猛公拿督刘利民



左三：刘良辉副主任  
右一：齐志文教育宣传处处长  
右五：赵阳国务院原副主任

4月25日：访问网龙网络公司



右五：陈鹏副总裁

4月25日：访问厦门大学



右：詹心丽副校长

4月26日：访问华侨大学



前排右：彭霏副校长

4月26日：考察集美中学



前排中：庄小荣校长

4月26日：访问集美大学



右：李清彪校长

## 2017年森美兰华教领袖培训营

会务与组织组叶响荣 整理

森美兰华校董事联合会于5月13日在芙蓉中华中学新视听室举办了“2017年森美兰华教领袖培训营”，这也是今年第三场由董总赞助各州董联会和董教联合会举办的华教领袖培训营。

董总主席天猛公拿督刘利民在致开幕词时除了提醒董事会的职责以外，也发表对微型华小的看法。根据董总于2016年8月的调查所得，在森州内就有43所微型华小，占该州华小总数的52.4%。这是继砂拉越后，全国微型华小占州内华小比例第二高的州属。随着时代变迁，社会结构的变化，导致人口大量往城市迁移，造成城乡人口分布不均。许多华小是根据国家独立前人口分布情况而在各地设立的学校，已经不符合目前人口分布的需求。教育部对微型学校的政策，

必须从公民受教育作为基本人权的角度来看，以确保持每一个学生都能够享有平等的教育机会和资源。

他也表示，在华小迁校的课题上，华社必须认清“大原则”和“策略上的需要”的区分。换言之，今天华社同意让华小迁校，是因为策略上的需要，以在仅有的空间，想方设法来达到增建华小的目的。而我们的大原则就是要争取政府实施公平的政策，按照处理国小建校的方式，根据各族人口的结构，在有需求的地区，主动拨地拨款兴建各源流小学，包括华小。



“2017年森美兰华教领袖培训营”全体参与者开心合照。

培训营的课题与主讲人：

| 课题                 | 主讲人      |
|--------------------|----------|
| 课题一：董总在华教运动扮演的角色   | 孔婉莹      |
| 课题二：华校董事会的法定地位与责任  | 张康华, 吴健南 |
| 课题三：马来西亚华文教育未来的挑战  | 刘荣禧      |
| 课题四：从教育大蓝图看我国教育的前路 | 詹缘端      |



# 董总巡访各州华文独中与华小

## 了解学校发展现况 共同维护华教权益

会务与组织组叶响荣 整理

配合筹募《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金，董总在今年区域性走访各州华文独中和华小，以了解各校的办学概况，同时也针对各校的办学、课程、师资等课题进行交流。与此同时，本会领导也对各校董事会在维护与发展民族教育的努力与坚持给予鼓励和打气。

巡访活动从5月13日拜访马六甲州华文独中和华小开始，接着在6月份拜访了柔佛州华文独中和华小，紧接着于7月份飞往沙巴州拜访该州华文独中及华小工委，以及吉兰丹州华文独中和华小；最后，于8月份分两次拜访砂拉越州华文独中和华小。

董总主席天猛公拿督刘利民在总结这次的巡访时表示，在私立教育体系中，华文独中董事会扮演极其重要的角色，如：（一）订定学校的办校理念、路线及使命；（二）监督学校的表现；（三）筹募及管理学校的财政；（四）规划及推动学校的软硬体建设；（五）聘任校长及教职员等等。此外，学校任何的变革都需要投入资源，如果得不到董事的认同，无法筹

以下为巡访的行程：

| 日期        | 拜访单位                 |
|-----------|----------------------|
| 5月13日     | 马六甲培风中学              |
| 5月14日     | 津津培贤华小、木阁华小、巴力吉利令华小  |
| <b>柔佛</b> |                      |
| 6月5日      | 利丰港培华独立中学、笨珍培群独立中学   |
| 6月6日      | 新文龙中华中学、巴力加礼中华华小     |
| 6月7日      | 峇株华仁中学、正修华小          |
| 6月8日      | 居銮中华中学、永平中学          |
| 6月19日     | 新山宽柔中学、宽柔中学古来分校、宽柔一小 |
| <b>沙巴</b> |                      |
| 7月9日      | 沙巴州华文独立中学董事会联合总会     |
| 7月10日     | 丹南崇正中学、沙巴保佛中学        |
| 7月11日     | 沙巴华小工委、沙巴崇正中学        |
| 7月12日     | 沙巴吧巴中学               |

措更多的资源，很多的改革和发展是难以推动。所以，董事的教育素养及专业发展是必要的，应该列入学校教改的优先考虑事项。

董总促请华文独中董事会应该在学校的办学路线及使命上，扮演好掌舵及监督的角色，千万不要打着维护民族教育，坚持母语教学的口号，实质上却是“英文至上，华文次之”，为了广招学生而急功近利，不惜乖离华文独中办学方针，让华文独中逐步变质！

刘利民指出，董总虽不是权力机构，但对属下的教育组织还是有它的约束力。这种约束力主要体现在维护与发展民族教育的使命与承诺。它是一种精神力量 and 道义力量。大家都知道华教是华社的根源，华文独中是华社的资产，董总无意去挑衅华文独中董事会办校的主权，但亦不会容忍自身的母语教育沦为可有可无的教育制度。

刘利民吁请华文独中董事会和管理层，不要忘记华社要复办华文独中、增建华文独中的意愿和初衷。

| 日期         | 拜访单位                              |
|------------|-----------------------------------|
| 7月13日      | 古达培正中学、亚庇建国中学                     |
| <b>吉兰丹</b> |                                   |
| 7月24日      | 吉兰丹州华校董事教师联合会、吉兰丹中华独立中学、东马岸中华华小   |
| 7月25日      | 巴西巴力培华华小                          |
| <b>砂拉越</b> |                                   |
| 8月13日      | 砂拉越华校董事联合会总会                      |
| 8月14日      | 古晋中华第四中学、古晋中华第三中学、古晋中华第一中学、石角民立中学 |
| 8月15日      | 西连民众中学                            |
| 8月16日      | 民都鲁开智中学、民都鲁开明小学                   |
| 8月17日      | 美里培民中学、美里廉律中学                     |
| 8月21日      | 诗巫公民中学、诗巫光民中学、诗巫建兴中学、诗巫黄乃裳中学      |
| 8月22日      | 泗里奎民立中学、诗巫公教中学                    |

# 会务资讯

## 连续4月走访各站点



5月13日：马六甲培风中学



5月14日：津津培贤华小



5月14日：巴力吉利令华小



5月14日：木阁华小



6月5日：利丰港培华独立中学



6月5日：笨珍培群独立中学



6月6日：巴力加礼中华华小



6月6日：新文龙中华中学



6月7日：峇株华仁中学



6月7日：正修华小



6月8日：居銮中华中学



6月8日：永平中学



6月19日：宽柔一小



6月19日：宽柔中学古来分校



7月10日：丹南崇正中学



7月10日：沙巴保佛中学



7月11日：沙巴崇正中学

# 会务资讯



7月11日：沙巴华小工委会



7月12日：沙巴吧巴中学



7月13日：古达培正中学



7月13日：亚庇建国中学



7月24日：吉兰丹中华独立中学



7月24日：东马岸中华华小



7月25日：巴西巴力培华华小



8月14日：古晋中华第三中学



8月14日：古晋中华第一中学



8月14日：石角民立中学



8月15日：西连民众中学



8月16日：民都鲁开智中学



8月16日：民都鲁开明小学



8月17日：美里培民中学



8月21日：诗巫公民中学



8月21日：诗巫光民中学



8月21日：诗巫建兴中学



8月21日：诗巫黄乃裳中学



8月22日：泗里奎民立中学



8月22日：诗巫公教中学

## 华文独中统考课题跨族群扩大交流会

### 华巫印非政府组织代表聚首董总 探讨华文独中统考课题

会务与组织组曾观慧 整理

董总于2017年7月30日举办“华文独中统考课题跨族群扩大交流会”，向各大华团、非政府组织代表汇报统考的背景，以及董总争取统考承认的工作进展，同时集结与会者，通过理性的讨论与交流华文独中统考课题。这项由董总主办的跨族群扩大交流会，获得20个组织包括2个友族团体，即大马伊斯兰革新理事会穆斯勒教育 (Pendidikan Ikram Musleh) 和淡米尔基金会 (Malaysian Tamil Educational Research & Development Foundation) 派出代表出席会议。

董总主席天猛公拿督刘利民在会上表示，至今只有砂拉越、檳城、雪兰莪州政府已承认华文独中统考证书，即让持有统考证书者进入州政府大专学府升学、成为州级公务员及在属下官联公司就职、抑或开放州属奖学金以供统考证书者申请。中央政府在承认统考证书课题上，没有秉持实事求是的严谨态度，不以学术的角度，反而更多的以政治考量来看待统考课题。尽管华社多年来要求中央政府必须以教育和学术的角度承认统考，但中央政府却始终以各种站不住脚的理由予以回绝。

教总主席拿督王超群在会上表示，华社非常清楚和关心华文独中统考课题，但友族团体一般上对统考课题都不清楚，甚至存在许多猜疑和误解。一些不负责任的团体或有心人士蓄意歪曲统考，甚至是散播不确实的讯

息，导致民众对统考有所误解。目前持有统考证书的华文独中学生，只要在马来西亚教育文凭 (SPM) 考获马来文优等，以及考获英文和历史及格，就可以申请报读师范课程华文组，以受训成为华小教师。

交流会由董总首席执行官孔婉莹及董总财政暨第24届董教总华文独中工委教育主任庄俊隆，负责汇报华文独中统考承认概况。华文独中由1975年举办至今已有42年，华文独中统考证书享誉国际，在世界排名首200所大学中，华文独中统考生在逾80所顶尖大学就读。自第30届董总中央委员上任以来，已会晤首相、部长、雪兰莪州政府、砂拉越州政府、沙巴州政府、马华、巫统及民政党等，进行多次会谈，以了解中央政府对承认华文独中统考方面的进展，以及所要解决的技术层面问题。

此次跨族群扩大交流会有助于让其他友族团体对华文独中统考有更深一层的认识，促进双方的了解。会上，董总承诺将会继续与政党协商与合作，争取政府承认华文独中统考证书，也不排除会与其他友族团体交流与合作，希望其他族群也能理解统考。

董总将竭尽所能凝聚一切可团结的力量，积极与华社、华团、友族团体、政党合作，继续展开推进中央政府承认华文独中统考的努力。

大马伊斯兰革新理事会穆斯勒教育和淡米尔基金会派出代表出席，并在现场提出见解。





交流会结束后，全体与会者合影。前排左起为Prof. Dr. Noor Azlan、Prof. Dr. Omar Yaacob、陈秀枝、刘志文、劳瑞友、陈耀星、刘利民、王超群、陈治光、林忠强、陈鹏仕、郑建强、陈大锦、Kaneswaran a/l Sinnakalai。

## 参与单位及出席名单

|   |  |  |
|---|--|--|
| <b>董总</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席天猛公拿督刘利民</li> <li>署理主席陈大锦</li> <li>副主席拿督张贤炳</li> <li>副主席拿督李官仁</li> <li>秘书长傅振荃</li> <li>副秘书长林锦志</li> <li>财政庄俊隆</li> <li>中央常务委员吴茂明</li> <li>中央委员庄其川</li> <li>中央委员李添霖</li> <li>中央委员杨才国</li> <li>中央委员蔡明彪</li> <li>中央委员张志明</li> </ul> | <b>南大校友会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>秘书劳瑞友</li> </ul>   | <b>马六甲州华校董事会联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>总务杨才国</li> <li>副总务蔡明彪</li> <li>理事颜添基</li> </ul> |
|   | <b>马来西亚留华同学会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>秘书长郑建强</li> </ul>  | <b>森美兰华校董事会联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席拿督张贤炳</li> <li>总务萧馥庆</li> </ul>                |
|   | <b>马来西亚全国校长职工会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>总秘书陈秀枝</li> <li>执行秘书盛美清</li> </ul>   | <b>雪隆华校董事会联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>副主席陈友信</li> <li>总务罗志昌</li> </ul>                  |
|   | <b>林连玉基金非营利有限公司</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席刘志文</li> </ul>  | <b>霹雳华校董事会联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席拿督李官仁</li> </ul>                                |
| <b>教总</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席拿督王超群</li> </ul>   | <b>淡米尔基金会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>副主席 Kaneswaran a/l Sinnakalai</li> </ul>  | <b>檳威华校董事联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>总务庄其川</li> <li>财政李添霖</li> </ul>                    |
| <b>华总</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>副总秘书拿督陈耀星博士</li> <li>华总常委暨教育委员会主席刘志文</li> </ul>  | <b>大马伊斯兰革新理事会穆斯勒教育 (Pendidikan Ikram Musleh)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席 Prof. Dr. Omar Yaacob</li> <li>执行董事 Ustaz Megat Mohamed Amin</li> <li>教育主任 Prof. Dr. Noor Azlan</li> <li>学生事务委员会主席 Bat Kamaruzzama bin Abdul Kadir</li> </ul> | <b>吉打华校董事联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席庄俊隆</li> <li>总务苏联侨</li> <li>理事傅振荃</li> </ul>     |
| <b>独立大学有限公司</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>董事林忠强博士</li> <li>董事杨泉博士</li> </ul>   |  | <b>彭亨州华校董事联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席林锦志</li> <li>理事吴茂明</li> </ul>                   |
| <b>留台联总</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>会长陈治光</li> </ul>   | <b>各州董联会/ 董教联合会</b>  | <b>砂拉越华校董事联合会总会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>署理主席天猛公拿督刘利民</li> </ul>                         |
| <b>校友联总</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>会长陈鹏仕</li> <li>文教主任余开云</li> </ul>  | <b>柔佛州华校董教联合会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>主席陈大锦</li> </ul>  |  |

## 2017年度马来西亚华校董事领导与发展工作坊 认清董事职务 提升校务治理能力

会务与组织组曾观慧 整理



刘廷扬教授（左六）与开幕嘉宾及全体学员合影。

董事会是华校的保姆，在学校的成长与发展上扮演着非常关键的角色。为提升马来西亚华校董事的学校治理能力，与促进董事与董事之间的联系和交流，由董总主办，檳城华校董事联合会、吉打华校董事联合会、吉兰丹州华校董事教师联合会协办，大山脚日新独立中学承办的“2017年度马来西亚华校董事领导与发展工作坊”已于2017年7月1日至3日在日新独立中学举行。

董总邀请国立高雄师范大学人力与知识管理研究所刘廷扬教授前来分享有关学校董事角色与领导方面的宝贵知识。刘教授是人力资源管理、组织行为、领导学与知识管理研究权威。此次工作坊获得北马区6所华文独中，共29位董事、校长、副校长、行政主管，以及州属会执行秘书报名参与。

此次工作坊的课程内容包括：魅力和情境领导、授权与授能、圆融沟通、董事领导的决策力和执行力、管理会议与会议管理，以及变革管理。课堂上，为了让学员们更容易掌握相关内容，学员们也进行分组活动与讨论。

董总希望透过此项课程，藉由学员参与讨论及分享、案例的解析等，达到以下四项目标：（一）发挥个人魅力领导与情境领导效能，引领学校步向正向发展；（二）了解团队沟通的模型及其效益，并能掌握具体要领；（三）规划执行会议管理及管理会议的要点；（四）面对变革时代，以领导者的明智决策力及高效执行力突破变革障碍。

三天的工作坊中，学员们学会了掌握领导与管理的区别，以及现代管理所面对的矛盾。针对领导人的42个特质，学员需勾选“曾经历的领导人”、“理想中的领导人”与“我本人”符合哪些特质。通过分组讨论，就“意见明确、有说服力、口才好”与“聪明、见识渊博、有智慧”两组特质进行分析讨论，后在课堂上汇报各组的意见和看法。

此外，学员们两两分组，依序互相询问“我是谁？我有什么？我没有什麼？我要什麼？我想做什么？我决定做什么？”六个问题，让学员能进一步剖析自己内心的想法和认识自己。



良好的沟通协调是团队组织成功的关键因素，讲师通过“数七”游戏<sup>(注)</sup>让学员了解沟通的重要性。“PAC理论”的学习，也让学员了解“批评父母、抚育父母、适应儿童、自由儿童与成人型”沟通风格的特质与优缺点，掌握如何进行有效的沟通。

最后，工作坊也让学员了解管理会议与会议管理的区别，同时藉台湾某高级中学董事会会议案例，进行实务讨论，掌握安排会议议程的要诀。

学员对此工作坊感到很满意，认为课题内容具有启发性，内容深度适中，易于理解，能轻易运用在华文独中的服务中。学员们也从课程中提升自己的管理能力、沟通能力与领导能力，让董事能与校方多方配合，更加有效地把学校办好。此外，课程启发了行政工作上的一些想法，掌握如何规划有效的进行方案。

此工作坊让学员们大有收获，透过课程增加知识，更加认识自己，明确自己的目标，并对领导方式、沟通模式有更深入的了解与掌握，以致对于学校董事所扮演的角色与义务有了更具体的方向。

<sup>(注)</sup>：“数七”游戏：任意一人开始数数，1、2、3……数下去，逢到7的倍数（7、14、21……）和含有7的数字（17、27……）必须以拍掌代替。此外，数到逢7的数字后，要倒回去数。比如，原是顺时针数，轮到甲是7，他拍掌后，要变成逆时针，由站在他左边的丙数8。只有第一回是从1开始数，之后则由讲师随意指定某位学员报特定的数开始。



工作坊进行中，刘廷扬教授（站者）与学员分享与交流。



学员们积极参与分组讨论。



开幕仪式当天，主席天猛公拿督刘利民（左五）颁发感谢状予讲师、承办单位及协办单位。

## 董总获资讯安全管理体系 ( ISMS ) 认证 加强及提高统考机密性与安全性

会务与组织组陈秀芳 整理



主席天猛公拿督刘利民 (左六) 接领由TUV Nord (马) 有限公司总经理江先彪 (右六) 颁发的证书。  
左一起为许海明局绅、杨应俊、陈大锦、孔婉莹、庄俊隆。

资讯安全管理体系 ( ISMS ) 认证证书颁发仪式于2017年5月6日 (星期六) 上午10时30分, 在董总A座401会议室举行。出席这项仪式者包括董总主席天猛公拿督刘利民、署理主席陈大锦、副主席许海明局绅、副主席杨应俊、秘书长傅振荃、财政暨ISO督导委员会主任庄俊隆、副秘书长林锦志、中央常务委员和中央委员、首席执行官孔婉莹、认证机构TUV Nord (马) 有限公司总经理江先彪和认证部经理苏玥卉、ISMS顾问Provintell科技有限公司董事黄亦谦、王耀昇、于耀彰博士和枚萨姆博士。

仪式首先由ISO督导委员会主任庄俊隆汇报认证的过程。董总资讯安全管理体系正式实施于2016年5月5日。在第1次内部审核后, 2016年6月27日正式向认证机构TUV Nord 提出认证申请。经过两个阶段的认证审核 (外审), 2016年12月2日通过认证审核, 今年3月8日正式接获由TUV Nord 发出的证书。证书有效期从2017年2月28日至2020年2月27日, 为期3年。

董总主席天猛公拿督刘利民致词时表示, 董总作为民办的教育组织, 能够获得资讯安全管理体系的认证, 实属难能可贵, 这也让董总了解现行的运作模式与认证要求的差距, 从而优化相关业务的运作。

董总资讯安全管理体系的认证范围是“考试资讯处理流程及数据中心之资讯安全管理体系”, 这个范围包

含了统考业务和资讯业务。对此, 刘利民表示, 统考是华文独中的水平指标, 是学生升学和就业的通行证, 同时也是华社的资产, 因此其素质和安全性不容忽视, 董总保护其安全是责无旁贷的。通过国际化的标准, 系统化的管理考试资讯处理流程, 同时采取适当的安全控制措施以确保考试资讯的机密性、完整性和可用性。董总希望藉以实施管理体系以提升统考的素质, 为统考增值, 同时亦提高外界对统考的公信力, 以期获得国内和全球的认同。

他透露, 数据中心乃是提供资讯服务的基础设施, 存放着组织所有重要的数据, 因此其安全性和重要性毋庸置疑。通过资讯安全管理体系的运作模式及数据中心获得认证下, 可说是如虎添翼, 将能够为华文教育和华文独中提供更广泛与安全的服务。

TUV Nord (马) 有限公司总经理江先彪表示, 董总所导入的资讯安全管理体系 ( ISMS ) ISO/IEC 27001:2013乃是通行全球的国际标准, 董总获得此标准认证, 其水平是与该机构其他客户如Sime Darby、CIMB、DIGI相等。

证书颁发仪式在主席天猛公拿督刘利民从TUV Nord (马) 有限公司总经理江先彪手中领取认证证书和大合照后圆满结束。



## 发动筹募《马来西亚华文独中教育蓝图》 教育发展基金

缘起

“赠人玫瑰，手留余香；支持学子，梦想成真！”



华文独中教育，肩负了维护与发扬中华文化和民族教育的重大使命，在过去将近60年的发展征程上，凭着华文独中教育事业中所有的参与人员的刻苦奋斗、创新及发扬，在学风及学术交出了极为亮丽的成绩。近年来，华文独中教育呈现了一片生机勃勃的发展势头，学生人数激增，有好多华文独中学额出现供不应求的现象，全球200强大学中几近一半接纳华文独中学生入学等等。然而，我们也清醒的注意到，在这一片蓬勃发展、欣欣向荣的华文独中发展的道路上，随着当前科技迅速的发展，由全球资讯与经济一体化所带来的冲击与挑战，促使华文独中教育事业必须掌握主动权，以正面积极的态度迎接未来更多的内在与外在的回应与要求。

国际学校和私立中小学如雨后春笋般成立，且日益受欢迎；而教育部目前正极力地推动至2025年将增至500所公办民营的信托学校，这些学校纷纷引进新颖创意的国际课程，这些都已对华文独中教育事业带来极大的挑战。更重要的是，广大的家长对孩子教育质量的追求与期望，将直接而具体表现在不断地对学校课程、考试及师资等各方面提出更

高的要求。因此，家长的需求，就成为华文独中教育改革最直接而显著的推动力。华文独中办学者必须认清现今国内外教育趋势，积极推动教育改革，才能让华文独中持续保有竞争力。

为了确实有效地推动华文独中教育改革，确保马来西亚华文独中教育持续发展，董总特别设立《马来西亚华文独中教育蓝图》专案小组，以集结专家学者和华教办学者，计划用三年的时间，对全国华文独中的现况进行普查，全面收集华文独中董事、校长、教师、学生、家长、校友及关心华文教育人士的宝贵意见，并在这基础上拟定《马来西亚华文独中教育蓝图》，以描绘华文独中未来10年的发展方向与愿景。

为了能贯彻与落实《马来西亚华文独中教育蓝图》，董总发动筹募500万教育发展基金的活动，希望汇集群众的力量，以资推动《马来西亚华文独中教育蓝图》之后续教育发展规划。敬祈各界慷慨解囊，以玉成华文独中教育体系发展的美事。

# 本期焦点



筹款目的：充实《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金，以推动华文独中各类教育改革。

筹款目标：500 万令吉 (RM5,000,000)

筹款方式：

- ① 主办筹款晚宴 (2017年9月30日)
- ② 向全国华文独中派发乐捐卡 (2017年4月至7月)
- ③ 向各工商机构、社团、善心人士及支持华文教育与母语教育人士等全年筹款

主办单位：马来西亚华校董事联合会总会 (董总)

配合单位：各州董联会和董教联合会

## 捐献《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金回条

董总冀汇集群众力量，于2017年筹募5百万基金，以资推动《马来西亚华文独中教育蓝图》之后续教育发展规划。敬祈各界慷慨解囊，以玉成华文独中教育体系发展的美事。

致：董总

本人/团体/商号同意捐助《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金：

乐捐\_\_\_\_\_，赞助教育发展基金。(自由捐献，多惠益善)

兹附上志银RM\_\_\_\_\_的支票/汇票，请查收并发出正式收据。

付款方式：(请在“”打勾)

直接汇款至董总银行账户：CIMB 80-0352527-7。

(敬请传真银行汇款证明单和回条至03-87362779或电邮至support@dongzong.my)

支票/汇票，列号为\_\_\_\_\_

(敬请在支票抬头填写“马来西亚华校董事联合会总会”或“United Chinese School Committees' Association of Malaysia”，并连同此回条寄至董总：Blok A, Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor)

询问处：

\*电话：03-87362337

\*传真：03-87362779

\*电邮：support@dongzong.my

\*网页：www.dongzong.my

\*脸书：<https://www.facebook.com/dongzong>

本人/团体/商号：\_\_\_\_\_

地址：\_\_\_\_\_

电话：\_\_\_\_\_ 传真：\_\_\_\_\_ 电邮：\_\_\_\_\_

签名：\_\_\_\_\_ 团体/商号负责人：\_\_\_\_\_

日期：\_\_\_\_\_ 团体/商号盖章：\_\_\_\_\_



## 推动华文独中教育改革 感谢各界热烈响应筹款运动

配合筹募《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金，董总中央委员与行政部职员到沙巴州参访华文独中，获得董事会成员、校长、教职员的欢迎。他们赞扬董总推动华文独中教改，为华教永续发展作出积极贡献，同时他们也热烈响应董总的筹款运动。

2017年7月10日，丹南崇正中学与保佛中学分别移交6千1百92令吉50仙及3千1百零7令吉90仙的捐献给董总。接着于7月13日，古达培正中学也移交5千令吉的捐献予《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金。董总主席天猛公拿督刘利民、董总中央委员拿督黄良杰及董总首席执行官孔婉莹表示，董总要展开多项对华教发展重要的工作与计划，因此需要各方面的鼎力资助和配合，各界的支持将使到筹款活动能够顺利达标。

另一方面，于2017年7月9日，森美兰州也热烈响应，芙蓉地区的华社和华教同道热烈参与芙蓉中华中学嘉年华暨芙中义卖会，芙蓉中华中学将该校所筹得的款项，拨出10万令吉作为支持董总筹募《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金。董

总秘书长傅振荃感谢芙蓉中华中学董事长拿督张贤炳、董事会、教职员和当地华团及民众对义卖会的支持，并期望更多华团、商业机构和热心人士继续慷慨解囊。

除了沙巴州与森美兰州华文独中中热烈响应此次的筹款运动，砂拉越州华文独中也同样给予大力的支持。8月中旬董总中央委员与行政部职员到访沙巴州华文独中期间，古晋中华第一中学、古晋中华第三中学及古晋中华第四中学这三所华文独中各别捐出了5万令吉的善款。与此同时，石角民立中学也捐献了2万令吉，西连民众中学捐出了2万4千9百20令吉；民都鲁开智中学捐出了5万零37令吉；美里培民中学则捐出了多达7万1千6百91令吉40仙的款项。

此外，为推动《马来西亚华文独中教育蓝图》的各项教育发展规划，董总即将于9月30日在雪兰莪州巴生兴华中学举行《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金筹募晚宴，希望国内的团体、商家和各界热心华教人士热烈响应，以达致500万的筹款目标。

7月9日



芙蓉中华中学董事长拿督张贤炳（左九）移交10万令吉的模拟支票予董总秘书长傅振荃（右七）。

7月10日



保佛中学署理董事长杨祺福（左三）移交3千1百零7令吉90仙的捐款予董总，由主席天猛公拿督刘利民接领。

7月10日



丹南崇正中学名誉董事长彭赐兴（左三）移交6千1百92令吉50仙的捐献给董总，由主席天猛公拿督刘利民接领。

7月13日



古达培正中学校长张碧玉（右）移交5千令吉的捐献给董总，由筹募《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金筹委会主席拿督黄良杰（左三）接领。

# 本期焦点



8月14日



古晋中华第四中学校董会副主席沈楚鹏（左五）代表移交5万令吉的支票给董总，作为捐献《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金。

8月15日



西连民众中学校董会代表，移交2万4千9百20令吉捐献《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金与乐捐卡筹获款项的支票。

8月14日



古晋中华第三中学校董会副主席陈晋宗（左四）代表古晋中华第三中学移交捐献支票5万元令吉。

8月16日



民都鲁开智中学董事长刘翔忠律师（左六）代表移交5万零37令吉的捐款支票。

8月14日



古晋中中校董会署理主席陈日枝（左四）代表古晋中华第一中学移交5万令吉的捐款支票。

8月17日



美里培民中学董事会移交7万1千6百91令吉40仙捐献《马来西亚华文独中教育蓝图》教育发展基金与乐捐卡筹获款项的支票。

8月14日



石角国立中学校董会财政彭志拔代表移交2万令吉的捐赠支票。

8月21日



诗巫光民中学拿督斯里署理董事长孙志成（右五）移交2万令吉的捐款支票。



8月21日



诗巫建兴中学董事长张锦兴（左四）移交2万令吉的捐赠支票。

8月21日



诗巫黄乃裳中学署理董事长钱本统（左七）移交7万8千5百49令吉40仙的捐赠支票。

8月22日



诗巫公教中学校长郑文楼（左六）移交5万令吉的捐赠支票。

## 筹募进展

截至2017年9月10日为止，董总所筹获的款项：

| 序  | 项目   | 数额 (RM)      |
|----|------|--------------|
| 1  | 征求   | 2,307,859.97 |
| 2  | 乐捐卡  | 1,027,474.08 |
| 3  | 自由乐捐 | 167,320.00   |
| 总计 |      | 3,502,654.05 |

## 《马来西亚华文独中教育蓝图》咨询稿 征求各界回馈

2017年8月6日，董总举办新闻发布会公布《马来西亚华文独中教育蓝图》咨询稿，以供华教同道及社会大众咨询之用，借此广泛收集各界对华文独中教育的看法，凝聚众人对华文独中教育改革的共识。

董总主席天猛公拿督刘利民在发布会上表示，经过一年半的努力，包括去年展开的华文独中问卷调查，董总终于完成了《马来西亚华文独中教育蓝图》咨询稿的拟定工作。

《马来西亚华文独中教育蓝图》咨询稿开放咨询至2017年11月30日为止。关心华文独中教育发展的同道和社会人士，可透过下列方式提供意见及建议：

1. 发电邮至专案小组的电子邮址：  
dzblueprint@dongzong.my；
2. 邮寄信函，信封请注明：“《马来西亚华文独中教育蓝图》专案小组”；
3. 透过报章媒体发表评论；
4. 在专案小组举办的汇报及交流会上发表意见；

5. 在董总专案小组网页留言，网址是：  
<http://dzblueprint.dongzong.my>

此外，董总将在今年11月25日至27日，举行“2017年全国华文独中董事校长交流会”，以《马来西亚华文独中教育蓝图》为主题，进行交流与讨论。在咨询期结束后，专案小组会汇总各方意见及建议，对《马来西亚华文独中教育蓝图》进行最后版本的修订，预计在2018年上半年定稿。



《马来西亚华文独中教育蓝图》咨询稿新闻发布会现场，左起为董总中央委员杨才国、首席执行官孔婉莹、主席天猛公拿督刘利民、财政庄俊隆、署理主席陈大锦及副主席杨应俊。



80余位与会者合影，右七为天猛公拿督刘利民，左四为李荣安教授，左五为首席执行官孔婉莹。

由董总主办，波德申中华中学协办的“借鉴与建构：打造马来西亚华文独中德育和公民教育”学术研讨会已于7月8日在波德申中华中学举行。这是董总首次举办以此主题的学术研讨会，获得来自全国12所华文独中的校长、行政主管以及教职员，共80余位出席研讨会。

董总主席天猛公拿督刘利民在致开幕词时表示，对许多华文独中的校长和教师来说，学校的德育和公民教育属于非常重要但又不是很能够实施及妥善处理的教育领域。我们深信教育工作者都会认同德育和公民教育在学校教育中所占据的重要性，毕竟教育的任务之一，就是要培养每一位学生具备健全的人格和品德，从而成为一位好公民。然而，德育和公民教育有别于一般的知识科目，而有其特殊的教学方法，而不像一些传统的学校知识科目的教学法，可以单纯课堂教授的方式，完成其教学任务。

有鉴于此，董总就当前华文独中的德育及公民教育实施推动状况，进行调查和分析，并透过举办题为“借鉴与建构：打造马来西亚华文独中德育及公民教育”学术研讨会，邀集相关学者专家，探讨当前本地德育及公民教育实施状况，从而为华文独中的德育和公民教育寻找新的方向和思路，以供华文独中教育蓝图撰写之参考。

波德申中华中学董事长莫泰波在致欢迎词时表示，他对政府学校的道德教育课，以笔试成绩来评

量学生在该科的表现，不苟同，认为这种做法无助于培养学生的品德。他建议，对学生的品德操守，应采观察描述，体验学习单等多元评估的方式，方为合理。

是次会议，邀请香港公开大学副校长暨比较教育讲座教授李荣安教授以“‘未来导向’的公民教育”为题发表主题演讲。李教授是国际德育及公民教育研究权威，曾任职于新加坡国立教育研究院、澳洲悉尼大学等大专院校。与此同时，当天研讨会也邀请到10位本地专家学者，针对本地学校的德育及公民教育研究，发表论文。值得一提的是，这次研讨会还吸引三位来自苏丹依德里斯教育大学的友族学者，就政府学校体系下的德育及公民教育落实情况，提供他们的观察心得和建言，让华文独中在推动学校的价值教育，能够借鉴对方经验，在吸收别人的优点，也避免重犯一样的错误。

另外，大会也特别安排一场题为“华文独中德育与公民教育的现实与理想”的论坛，邀请吉隆坡循人中学副校长罗洪贤、巴生兴华中学副校长谢锡福和吉隆坡尊孔独中公民科教师黄翠妮担任论坛的引言人，各自分享其学校在开办相关德育与公民教育校本课程的经验 and 心得。

在“‘未来导向’的公民教育”为题的主题演讲里，李荣安教授认为二十一世纪的学校教育，强调对学生能力的培养，这种趋向正好是学校教授德育及公民教育的好时机。他指出二十一世纪学校教育其中





# 培养新一代适应能力，用创意化被动为主动

专案小组秘书课成员潘永杰与李甜福 整理

一个重点是，帮助学生面对着不可知、不可预测、不可预见的经济、社会和个人状况，能有坚韧的应变能力和适应能力。因此，此种能力也应该是德育及公民教育，尤其讲求内在素质的东方德育赋予个体的一种面对急变社会的选择能力，以及抱守重要价值观的能力。

李教授也指出，面向未来，我们需要一种以“未来”为取向的公民观。当学校学习的重点不再是死记硬背，而是为了预测未来，甚至创造未来。我们新一代，不单要对未来不可知的状况有处理能力和适应能力，更重要的是，要用创意，从被动变为主动。

当天出席的嘉宾还包括董总副主席暨森州董联会主席拿督张贤炳、董总副财政暨森州董联会总务张锦祥、董总首席执行官孔婉莹等。协办单位波德申中华中学为纪念这次董总首办类似主题的活动，特别安排一场植树开幕仪式，由刘利民、莫泰波、张贤炳、张锦祥、张永庆、李荣安等人一同亲手栽种在波中校园，象征德育的“德育之树”。



主席天猛公拿督刘利民（左三）、莫泰波（左二）、张锦祥（右二）、孔婉莹（右三）、张永庆（左一）、李荣安（左四）等人一同栽种象征德育的“德育之树”。该树由波中董事陈金麟赞助。



与会者踊跃提出宝贵的看法和意见。



主席天猛公拿督刘利民（右三）赠送纪念品予李荣安教授（左四）。



这次研讨会获得三位来自苏丹依德里斯教育大学的友族学者，就政府学校体系下的德育及公民教育落实情况提供观察心得，实属难能可贵。



专案小组秘书课成员江伟俊 整理

## 正式出版

新书推荐

# 马来西亚 华文独中 教育蓝图

## 2016全国华文独中 调查报告书

为对《马来西亚华文独中教育蓝图》提供依据与参照，发动的一项全国华文独中相关领域的普查。为明确、确实地掌握全国华文独中的概况与办学者的的心声，问卷的设置乃依据调查对象，研拟五大层面，共分为七份问卷的方式进行调查：学校（学校与课程设置）、学校管理层（学校管理层与校长）、教师、学生与家长。是次调查计划于2016年7月共派出问卷约一万五千份，至2017年12月止，共获得全国华文独中高度配合，整体回收率高达80%，经过认真整理、详细分析而集结出版的7份调查报告书，将如实地反映了全国华文独中各个层面、各个群体的基本看法与建议。

每本售价  
RM 10

出版 **董总** 马来西亚 华校董事联合会总会  
DONG ZONG United Chinese School Association of Malaysia

地址 Blok A, Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor, Malaysia.

网站 <http://publisher.dongzong.my>

电话 (603) 87362337 (分线: 276、213)

电邮 [info\\_publishing@dongzong.my](mailto:info_publishing@dongzong.my)

销售单位 出版局 传真 (603) 87362779

为对《马来西亚华文独中教育蓝图》提供依据与参照，董总特于去年中旬推展“2016年全国华文独中调查计划”。借此项全国华文独中的普查，以确实掌握全国华文独中的概况与办学者的的心声。

调查对象分为五大层面，并依其类别制定7项问卷：学校（学校与课程设置）、学校管理层（学校管理层与校长）、教师、学生与家长，借此掌握、了解华文独立中学当前的办学状况，亦如实收集董事与家长、教职员、学生等学校核心群体的声音。调查计划共派出问卷约一万五千份，整体回收率高达80%。经过数月的全面收集、认真整理与详细分析，董总已于2017年7月初将调查问卷各项数据结

集成7份报告出版，每本报告售价RM10。这7本报告将如实地反映了全国华文独中各个层面、各个群体的基本看法与建议。

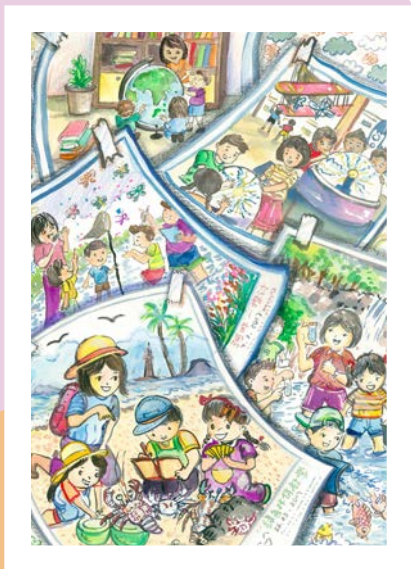
董总秉持专业与透明之原则，并遵循取之社会、回馈社会之精神。除原始数据之外，所有数据结果都已如实呈现于调查报告书内的各个项目之中。本会希望透过公开调查报告的数据，能让社会大众更了解华文独中的现况，华文独中办学者可将其作为办学参考，教育专家可以此进行教育研究之用途，结合社会各界力量以推动华文独中教育改革。

# “第四届中学生插画创作比赛” 反应热烈

## 收取全国417件作品



出版局傅美华 整理



来自沙巴斗湖巴华中学彭于歆在作品中提到，因为老师的教导，她从一个小孩，成为了一个独立的人。



来自太平华联中学颜晓恩将教育比喻为“糖”，她说老师的爱心教导，她的快乐学习，让她的世界，甜得像糖。



本届插画比赛集合了业界、学院讲师、拥有多年评审经验的评审组。右一起，创意窝执行总监叶孙鸣、《中学生》月刊执行主编傅美华、达尔尚艺术学院副院长郑惟峰、达尔尚艺术学院插画系讲师林国俊、廖迦鋈、董总课程局美设科学科助理李俊为、CUTOUT MAGAZINE创办人林杰、董总出版局助理美编曹薇华。



## 每一幅作品都藏着一些故事。

配合《华文独中教育蓝图》主题“乐教爱学，成就孩子”，第四届中学生插画创作比赛以“爱心教导，快乐学习”为参赛主题，成功在4月至6月三个月内收到417幅作品（初中190幅、高中手绘215幅、高中电绘12幅），这些作品故事非常好玩，充满寓意和想象。

《中学生》月刊从2014年办插画比赛至今，宗旨一直都没有改变，不是要培育孩子当艺术家，而是希望透过绘画培养孩子丰富的内心和创造性思维。本届比赛由董总《中学生》月刊主办，达尔尚艺术学院（Dasein）和创意窝（Creative Volts）合办，Pixajoy、Pilot Pen、余仁生为赞助单位，送出高达8000令吉奖金奖品，奖励14位获奖学生。此外，为了感谢老师们努力推动美术创作，今年新增教师指导奖，鼓励参赛件数最多的指导老师。最后，获奖老师包括来自居銮中华中学高秉益、大山脚日新独中的陈玉凤以及巴生兴华中学的李增注老师。

从参赛作品中，可以看到不管是学校还是家庭教育，他们都是在教育的五心（爱心、用心、关心、安心、同心）和快乐的氛围中学习。得奖作品可以浏览“马来西亚华文独中教育蓝图”专页（<http://dzblueprint.dongzong.my/>）或《中学生》月刊脸书（[facebook.com/zhongxuesheng/](https://www.facebook.com/zhongxuesheng/)）。

### 第一站



参访团抵访国家教育研究院，与三位课程委员会学术顾问廖年淼博士（右六）、何希慧博士（左六）及范信贤博士（左七）合照留念。

2017年4月16日至22日期间在团长暨统一课程委员会主任杜伟强博士的带领下，连同统一课程委员会副主任张喜崇博士、课程局局主任林美燕博士，以及7位学科同事和执行官赴台进行教育考察。此行非常难得安排到与三位统一课程委员会学术顾问——范信贤博士、何希慧教授、廖年淼教授进行交流。整个行程拜访了南港高工、中正高中、国家教育研究院、桃子脚国中、台湾师范大学心测中学、龙腾文化出版社等相关的单位，有助于加深参访团掌握台湾课程改革的现况，以借鉴独中教育蓝图课程课的撰写。

参访团到访的首站是与三位课程委员会学术顾问廖年淼博士、何希慧博士、范信贤博士于国家教育研究院台北院区602会议室进行交流座谈。会中针对董总草拟《马来西亚华文独中教育蓝图》的（一）课程定位；（二）本土课程与接轨国的实践；（三）课程整合与跨领域；（四）校本课程与课程标准/课程纲要及（五）《马来西亚华文独中教育蓝图》内容等进行交流，三位学术顾问皆提出了许多非常有建设性的意见。

### 第二站



参访团与江惠真校长合影。

第二站，参访团拜访南港高工（全名南港高级工业职业学校，Nangang Vocational High School），是一所综合型高中。就性质而言，综合型高中兼具高中与高职双重特性，交流会中江惠真校长除了介绍综合型学校学分制的实施外，也提到学习地图、校本课程发展流程及校本评估的实施、课程发展流程（由下而上）、学校本位课程的发展步骤等，双方也针对上述项目进行深入交流。

### 第三站

第三站，参访团拜访台北市立中正高中，学务处主任许孝诚简报学校愿景和发展图象及中正高中的学生图象，希望学生兼具人文、艺术、科学素养。其学校课程发展的特色为在高三全年级实施必修学分能力分组教学，即适性学习或差异化学习，把高二阶段的学生学习成绩做差异化筛选，学生按不同能力选择不同的老师进行学习，并让学生在同一时间点以跑班方式进行学习。除此之外，于每星期五上午在同一时间，让全校高中一的学生同样以跑班方式进行选修课的学习。可见学校实施跑班制上课的模式，让不同程度的学生，使用同样的教科书，在同样的评量方式下，学生按个别喜好选择各个不同老师，在不同的教学方法下，最终考核出学生相同的学习成效，这显然是中正高中非常特别的办学特色。



参访团与中正高中同仁合影。

### 第四站



参访团与国教院代表合影。

第四站拜访台湾国家教育研究院三峡总院。大家针对学校本位课程如何开发师资团队，以及开发跨领域校订课程和学校办学方向等课题进行交流。

### 第五站

第五站拜访新北市桃子脚国中小，这所学校创校10年，校训：贡献、自信、荣耀。李惠铭校长表示学校应是为学生引领未来，创造未来的场所，因此，无围墙学校意味着不设限的学习。学校以杜威的“从实践中学习”为核心价值，并认为教与学的最大目的是延续孩子的好奇心与探索能力，学习没有优劣，只有快慢。交流会中也针对学校的课程地图和校本课程/校订课程进行交流，会后校长及行政人员还带领我们参观无围墙校园，为大家介绍校园里各具特色的角落及区域。



参访团与李惠铭校长（左二半蹲者）等合影。

# 独中教育

## 第六站

第六站拜访国立台湾师范大学心理与教育测验研究发展中心。该中心组织架构分为三大块：（1）研究发展组、（2）推广服务组、（3）综合业务组。心测中心副主任曾芬兰为我们介绍了该中心配合十二年国民教育的实施，所办理的“国中教育会考”研发工作，推动“国民中学学生学习成就评量标准”，以及其他相关业务。



参访团与心测中心代表合影。

## 第七站



参访团与龙腾出版社代表合影。

最后一站，我们拜访龙腾文化事业有限公司，龙腾出版社的代表先为我们介绍公司的组织架构及解说有关教材编撰及出版的作业流程，我们觉得龙腾出版社的组织完善，且各部门人员充足，其教材的编篡和出版过程也很严谨，值得我们参考借鉴。参观完该公司各部门之后，双方也特别针对教材的编撰细节进行交流。

最后一天，我们向国立台北科技大学借用研讨室进行内部讨论，总结几天来的参访及做资料汇整，并对应独中教育蓝图课程课初稿内容进行讨论，一直到下午1点多交流才结束。隔天一大早启程回国，结束为期7天的参访行程。

时代变迁促使许多地区都在经历著一波又一波的教育改革，董总课程局一行10人的教育之旅，

实际感受了教育场域里的变化，更看到了台湾的课程、教学和评量的专业执行力度。因此，独中教育体系期待培养怎样的新生代，在独中教育蓝图研拟阶段，此行的确带给了我们许多想法与启示。

# 2017年全国华文独中辅导教师成长大会

## 结合资源推动专业辅导

学生事务组叶兴隆 整理



主席天猛公拿督刘利民（右八）和首席执行官孔婉莹（左七）与这次全国独中辅导教师长期服务奖得奖老师合影留念。左二为董总学务与师资局局长曾庆方。

董总于6月24日至26日成功举办了2017年全国独中辅导教师成长大会。此次的活动除了作为独中辅导老师探讨辅导课题的平台，也让与会者能够掌握国内外辅导工作的发展趋势。透过这三天的分享交流，间接的提升了独中的专业辅导知能与绩效，从而让独中辅导领域更上一层楼。

今年大会的主题为“从成长到专业——独中辅导工作的成长、挑战与未来发展”，就是要让与会者重新回顾华文独中32年来推动的学校辅导工作，总结学校辅导工作的实务经验，并探讨华文独中辅导工作未来的发展。共有28所华文独中和关丹中华中学，71位辅导主任、辅导教师和董教总学生事务委员会辅导工作小组委员报名参加本届大会。

本届大会安排了一场主题报告、三场专题汇报和交流，以及两场辅导工作经验分享。可喜的是，这一系列的课程规划、主持和主讲工作，都是由辅导工作小组全体委员轮流上阵和分工合作，他们都是批学有专长、经验丰富和能言善道的本土讲师团，绝不输於国外的学者专家。

与此同时，大会也在活动首日，同步举行“2017年华文独中辅导教师长期服务奖颁奖典礼”，并由董总主席天猛公拿督刘利民主持颁奖，以表扬一众华文独中资深辅导教师，一直以来坚守岗位，守护华文独中以及对辅导工作的付出和贡献。今年共有13

位辅导教师获奖。刘利民致词时，特别恭贺获得长期服务奖的辅导教师，希望教师们再接再厉，继续为华文独中，为学校辅导工作努力而发光发热。

刘利民致词时指出，华文独中的辅导工作主要由董总主导和推动，从1985年开始迄今已有32年。1985年，在董总和中华民国侨务委员会的安排下，一批华文独中校长、董事、行政人员到台湾参访考察，对台湾学校的辅导工作留下深刻印象，成为日后推动独中辅导工作的起点。

他强调，学校辅导工作是专业助人的工作，是贴近学生和老师的专业工作，学校为了推动符合学生、家长和教师的需求和成长，都应该发挥学校辅导的正向和积极功能。因此，他认为，董总今后必须在“华文独中教育蓝图”的带动下，积极结合董教总学生事务委员会属下辅导工作小组委员的专业和资源，努力推动华文独中辅导人员的专业成长和培训工作。

有鉴于此，他希望辅导教师们，除了坚守辅导人员在专业服务与专业伦理的信念之外，要不断的在职进修和参加专业团体的研习和工作坊，以进一步提升并加强辅导与谘商的专业知能和专业服务精神。

## 2017年马来西亚华文独中教育 学术研讨会暨 教享悦教学成果发表会

课程局 整理



“2017年马来西亚华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会”获得近300名来自各地的与会者踊跃出席。

5月28至29日，董总于巴生兴华中学举办“2017年马来西亚华文独中教育学术研讨会暨教享悦教学成果发表会”。本次大会主题为“乐教爱学，成就孩子——华文独中教育的现实与理想”。董总希望透过举办类似活动，鼓励华文独中教育工作者从事教育研究，借由教学实务的反省和学理的分析，为华文独中教育改革探寻新的方向和出路，同时提供给华文独中教师及社会人士在同一个平台上呈现及分享论文或教学课件。这次研讨会共有近300位来自全国各地的华文独中教育工作者、专家学者等，齐聚一堂进行交流及教学的分享，其中学术论文有26篇及67个教案课件作品。

大会很荣幸邀请到国际知名的教育学者，即来自香港大学荣休教授程介明博士主讲“乐教爱学成就孩子之新时代、新挑战、新使命”。

董总主席天猛公拿督刘利民于开幕典礼中表示，这次大会主题定为“乐教爱学，成就孩子”，就是为了延续董总草拟华文独中教育蓝图的理想目标：让华文独中成为一个老师乐教，学生爱学，从而能够成就每位孩子未来的地方。要做到这一点，并不容易，当中一个关键在于要如何调动与活络学校的教学现场，让学生对学习产生兴趣。他表示，这次教育研讨会的论文和教案分享大部份都围绕著一个主轴，就是探究如何深化华文独中教师的教学素质，让

学生的学习变得有趣及多元。他认为这次研讨会是一个契机，是一颗种子，希望借此能在所有出席者心中埋下教育理想的火苗，并在未来能够在各自的教育岗位上，持续发热及散播正向能量。

两天的研讨会探讨了许多有关独中课程与教学之相关课题，各学科及各领域的研究者借此交流观摩平台，进行论文发表及教案设计作品的分享。在分享与交流中，激发教师们针对课堂教学的创意，互相交换意见，进而提高独中教师的素质。

此次教育研讨会第一天的论文发表共分三个场次、九个组别进行，第二天则是教享悦教学成果发表会，共分四个场次十六个组别进行简报，整体气氛热烈而又轻松。“教享悦”不仅是华文独中教师的教学成果发表会，也表示华文独中的老师已经准备好向前跨出一步，走出课堂与众多的教育同道分享有趣的课堂教学历程，在教育场域共同成长。除此之外，我们鼓励更多老师继续进修，并从事教学研究，直到时机成熟时发表学术论文。期待未来在华文独中教育研讨会上，充份展现教师们的专业化潜能。



程介明教授主题演讲。



董总主席拿督天猛公刘利民颁发感谢状给主持人兼统一课程委员会主任杜伟强博士。



独中教育研讨会论文发表者巴生光华  
独中教师胡清淼。



独中教育研讨会论文发表者董总同事江伟俊。



教享悦教学成果发表会发表者宽柔中学古来分校张德健。

# 独中教育



教享悦教学成果发表会发表者巴生兴华中学许梅韵副校长。



教享悦教学成果发表会上的教师问答环节。

## 赞助《华教导报》 印刷费



个人姓名 (中) \_\_\_\_\_  
(英) \_\_\_\_\_

团体/商号 (中) \_\_\_\_\_  
(英) \_\_\_\_\_

通讯地址: \_\_\_\_\_

电话: \_\_\_\_\_ 传真: \_\_\_\_\_

日期: \_\_\_\_\_

捐献数额: \_\_\_\_\_

支票/汇票号码: \_\_\_\_\_

备注: 支票/汇票抬头请注明“董总”或 UNITED CHINESE SCHOOL COMMITTEES' ASSOCIATION OF MALAYSIA

寄至: LOT 5, SEKSYEN 10, JALAN BUKIT, 43000 KAJANG, SELANGOR, MALAYSIA.

若更改地址, 请填写寄回

个人姓名: (中) \_\_\_\_\_  
(英) \_\_\_\_\_

通讯地址: \_\_\_\_\_

电话: \_\_\_\_\_ 传真: \_\_\_\_\_

# 2017年4月至6月华教事件一览表

编采组成员谢春美 整理

| 日期     | 事项   | 日期     | 事项  |
|--------|--|--------|---|
| 4月 1日  | <ul style="list-style-type: none"> <li>土著权威组织举办“统考文凭争议”圆桌会议，通过6项议案，包括反对政府承认华文独中统考证书。</li> </ul>  | 5月 6日  | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总获取由大马TUV Nord认证机构颁发的资讯安全管理体系认证证书。</li> </ul>   |
| 4月 3日  | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总针对土著权威组织举办“独中统考证书争议”圆桌会议议决反对政府承认华文独中统考证书，并对华文独中和统考作出种种荒谬和失实指责发表文告。</li> </ul>   | 5月 12日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总与国立高雄师范大学合作推动“校长和高阶行政人员栽培计划”与“教育专业”课程。</li> <li>槟城首长林冠英颁发特别拨款给槟城州5所华文独中，每所各获10万令吉</li> </ul>   |
| 4月 8日  | <ul style="list-style-type: none"> <li>新纪元大学学院举办“新纪元大学学院升格典礼暨学士课程推介仪式”。</li> </ul>   | 5月 13日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>由董总主催，森美兰董联会主办的“2017年森美兰华教领袖培训营”在芙蓉中华中学举行。</li> </ul>  |
| 4月 12日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总与教总分别针对吉打司南马育强华小因校地所引发的风波发表文告。</li> <li>由董总主办，太平华联中学与巴生中华独中联办的2017年第13届中国高等教育展分别于4月12日及14日在有关学校举行，共获36所中国大专院校参展。</li> </ul>           | 5月 14日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>柔佛董教联合会举行“第33届（2017年至2019年）柔州董联会”改选及会员代表大会，由陈大锦连任主席一职，会上通过6项提案。</li> </ul>   |
| 4月 14日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>副首相阿末扎希指出，我国应该重新检讨教育制度，统一中学源流教育体系，以促进国民团结。</li> </ul>   | 5月 27日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>由董总主办，巴生兴华中学协办“2017年马来西亚华文独立中学教育学术研讨会暨教享悦教学成果发表会”于5月27日至28日在巴生兴华中学举行。</li> </ul>   |
| 4月 15日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>教总针对副首相阿末扎希指大马教育制度应该从中学开始就要有共同源流的学校，以展现国家团结的言论发表不认同的告。</li> <li>副首相阿末扎希促请外界勿错误诠释他建议重新检讨教育制度的意思，他给予的意见是统一中学源流教育体系，而非要废除多源流学校。</li> </ul> | 6月 4日  | <ul style="list-style-type: none"> <li>由董总主导及规划、台湾师范大学地理系教授陈国川及林圣钦给予学术指导、以及国内30位华文独中地理老师参与撰写的《高中自然地理》教科书正式推介，并于2017年开始在全国华文独中正式使用。</li> </ul>   |
| 4月 16日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>由董总主催，檳威董联会主办的“2017年檳州华校董事培训营”，共获逾120人参与。</li> </ul>  | 6月 17日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>雪隆董联会召开“2017年会员代表大会暨第31届执行委员会选举”，“整合团队”成功囊括45个所有执委职，而新届执委定于6月24日进行复选。</li> </ul>   |
| 4月 17日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>教育部副部长张盛闻表示，教育部计划在2017年开始推出“微型小学复级班计划”，少过30位学生的超级微型小学必须进行复级班。</li> </ul>  | 6月 18日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总召开会员代表大会，大会一致通过10项提案。</li> </ul>   |
| 4月 22日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>教育部副部长张盛闻表示，教育部计划在2017年开始推出的“型小学复级班计划”，只限于国小，并没有涉及华小。</li> </ul>  | 6月 19日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>霹雳董联会在召开复选会议后，公布“霹雳董联会2017至2019年理事会”名单，由李官仁及何有明分别蝉联主席和总务职。</li> </ul>  |
| 4月 24日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总中央领导层及行政部高阶主管在董总主席天猛公拿督刘利民的率领下，于4月24日至27日前往中国福建进行的教育访问。</li> </ul>  | 6月 21日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>教育部副部长张盛闻指教育部已在402所涉及校园纪律或罪案的学校设立特别工作队，予以监督。</li> </ul>  |
| 4月 29日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总主催，霹雳董联会主办的“霹雳华教领袖培训营”，于4月29日至30日在邦咯岛珊瑚度假村举行。</li> </ul>  | 6月 22日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总针对尊孔独中董事会与尊孔国民型中学董事会之间的校地纠纷一事发表文告。</li> </ul>  |
| 5月 3日  | <ul style="list-style-type: none"> <li>董总与吉打州3所华文独中在亚罗士打新民独中推行“华文独中教育系统”，该州3所独中将作为试点独中，率先进行这项系统的测试作业。</li> </ul>   | 6月 24日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>由董总学生事务组主办、新纪元大学学院辅导中心协办的“2017年全国华文独中辅导教师成长大会”，获得28所华文独中共71位辅导主任、教师和辅导工作小组委员参加。</li> <li>雪隆董联会召开第31届（2017至2021年）新届执委会复选会议，由蔡庆文当选为新任主席及翁清玉推举为署理主席。</li> </ul> |

（综合整理自各大报章的新闻报导）

华文独中  
教育蓝图

校长篇



# 乐教爱学 成就孩子

让我们同心协力将华文独中打造成  
“教师乐教，学生爱学”的学习乐园。

让每一位华文独中的孩子，  
健全的成长，主动的学习，  
成就他们的未来。



李志鹏校长



王增文校长



吴丽琪校长

### WHY

为了有效推动华文独中教育改  
革及描绘未来10年的发展方向  
与愿景，引领华文独中开创新  
境界，迈向新里程碑。



何家珍校长



彭进财校长

### HOW

董总设立“华文独中教育蓝  
图”专案小组，以完成“马来  
西亚华文独中教育蓝图”。目  
前工作是如火如荼地展开，并  
将会于2018年完成。



黄毓玉校长



邬恒亮校长



丘和新校长



郑美珍校长



叶宗元校长



黄秀玉校长

### AIM

善用社区资源，发展学校特色。  
提升华文独中师资专业化的程  
度，包括个人教育研究与创新的  
知能、对教学工作热忱等；关注  
学生身心健全的发展，重视学生  
人格的培养与能力的开发……



卢友雄校长



吴维城校长



余琼凤校长



张永庆校长



蔡亲扬校长



罗丽蓉校长



计划详情 <http://dzblueprint.dongzong.my>

计划洽询 董总“华文独中教育蓝图”专案小组

联络电话 03-87362337 电子信箱 dzblueprint@dongzong.my