

华小董事觉醒运动推展暨授旗礼

董总主席叶新田博士讲词

(2006年6月18日于加影董教总教育中心)

(一) 首先,我谨代表华小董事觉醒运动中央工委热烈欢迎各位同道出席今日的华小董事觉醒运动推展礼暨授旗典礼。今天出席的代表遍及全国各地,同时出席的人数也超出原先的预算,由此可知,华小董事觉醒运动所代表的意义重大,同时也可说明是一项当前华社非常重视及关注的事项。

(二) 众所周知,我国自50年代以来,单元化教育思想一直主导我国教育政策、法令及各项的教育措施。也正因为这样,数十年来,华社在教育领域的持续争议,实际上就是单元化教育思想意识与多元化教育思想意识的长期抗争的过程。在国家单元化教育政策的推动下,作为华小保姆的华小董事会的存在问题,成了问题的关键。在《1996年教育法令》下华小董事会是学校法定的管理机构。这项法令条文是在华社党团以及广大华裔同胞团结一致,共同努力下,争取到的成果。华小董事会组织是受华社委托,长期以来在创办、维持与发展学校方面扮演重要角色。董事会在教育法令下作为学校的管理机构,它在凝聚社会各阶层力量,监督与协助政府办学,维护华小在国家宪法下有关母语教育的权益,确保华小不变质以符合广大华裔家长的共同愿望与要求,作出了重大贡献。

令人遗憾的,虽然基于客观现实,政府允许华小董事会的存在,但教育当局不但没有给予应有的重视,同时还不断地通过行政命令边缘化学校董事会。具体反映在教育当局对学校的通令、函件等文件,理应通知学校董事会,但实际上来自教育当局的公文,校长通常是以公务员身份,把公函视为官方机密文件,不传给或知会董事会。因此,学校董事会对学校的行政操作缺乏了解或完全脱节。有者甚至对学校的产业管理如礼堂、食堂等硬体设备的管理权也逐渐旁落。对学校的财务管理,董事会也一知半解等。这些种种致使学校董事会变成可有可无的地步,只有当学校在缺乏发展经费时,才会通过董事会向社区发动筹款,难怪有人会形容华小董事会已沦为“学校筹款小组”。

(三) 总的来说,华小董事会的弱化,当然主要是教育政策所使然。在这方面,华社必须凝聚力量,据理力争,只要国家继续推行单元化的教育政策,持续的抗争势所难免。对华社来说,华教工作是“逆水行舟,不进则退”。在另一方面,一些华小董事会由于组织不健全,再加上各种人事或人为偏差,久而久之就自然而然觉得没事可理,也没事可做,最终自我边缘化,“让权力睡觉了”的状况就会不断地浮现。对于各种不符合教育规律及实际需求的偏差,学校董事会必须加以正视,并通过调整观念、完善机制,逐步加以纠正,确保华小能与时俱进,持续发展。从这个意义出发,学校董事会就必须有所觉醒,完善组织,并认清本身的职责与任务、了解董事会及学校的各项具体运作程序,才能完成华社赋予学校董事会管理学校的重任。

(四) 近年来随着社会客观环境的变化，华教问题日趋复杂多变。除面对单元化教育政策与措施的打压外，内部管理与监管机制的不完善，导致不少弊端浮出水面，令华社及广大家长忧心忡忡。从当前华教队伍来说，随着年长的华教工作者逐步从岗位上退下来，由年轻的负起工作。对于年轻一代，他们对华教的奋斗历史、现状及未来前景认识不深，因而也就形成一个过渡期。在这个新旧过渡期所呈现的不大协调状况，并不是一时能改变的。并且面对目前大多数学校校长、老师属新一代华教人士，他们之中多数没有直接参与 70 到 80 年代的华教运动热火朝天的洪流。因此，他们对华教的思想感情并不深刻，他们虽然身在华教圈服务，但由于对华教没有深一层了解与认识，且主动自觉了解意愿不强，因而很容易被“公务员”的身份及心态所主导，进而滋生“事不关己、高高挂起”，甚至有者尚夸大其词，而自我设限，似乎什么也不能做，永远只能做旁观者的处事方式。这两项当前的事态发展，可说是对华教的生存与发展可说是一项必须关注的隐忧。

(五) 华小董事会受华社委托管理华小，确保它不会被变质，因此华小董事会可说任重道远。今天我们推展这项华小董事觉醒运动，就是族魂林连玉先生所说，对付破坏，最好的答复就是建设的最佳体现。任何运动的开展，开始的时候，必然会出现许多来自于消极方面的阻力，可是华社必须要体认到这项运动将对未来华教的发展产生重大的影响，尤其华社对当前华小的管理机制要求透明、民主的运作等，这项运动所代表的意义确实是重大及任重道远。有鉴于此，由董总中央于日前成立的阵容庞大的华小董事觉醒运动工委，未来将联同各州董联会、校友会策动在全国各地成立华小董事觉醒运动工委，积极展开华小董事会的组织的工作；同时加大力度，加强基层组织，吸引更多积极分子参与华教工作，壮大队伍。

(六) 各位，华教运动经过数十年的艰苦奋斗，虽然历程艰辛、曲折，但也取得显著成果，家有目共睹。随着国内外局势已发生了深刻变化，新局面、新情况及新问题正不断地涌现，华教面对各项严峻的挑战。处在当前重要的历史转折，华教组织实有必要把握时代趋势，确立正确的工作方针和重点，采用新的策略来凝聚力量，必须紧密地依靠广大群众，并配合国内外形势的演变，通过大家的长期共同努力，形成强大的时代浪潮，肯定会开创华教的新局。

(七) 华小董事觉醒运动之歌

华小董事觉醒运动
——《忆秦娥》

/叶新田

雄关越，沉舟侧畔①金声烈；金声烈，唤山河醒，众心欢跃。

黄梁一枕②权残缺，纲常③尽失空悲切；空悲切，一朝旗展，气吞河岳！

注 ① 沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春。

② 一枕黄梁权残缺，华小董事沉睡多年，董事会主权今天经被蚕食殆尽。

③ 纲常，指管理权与监督权。